

Opgave 5

In deze opgave blijven de belastingen buiten beschouwing.

Bij deze opgave horen de informatiebronnen 3 en 4.

Zaaier nv is een groothandel in paracetamol. Zaaier koopt merkloze paracetamol bij een fabriek in India in. In die fabriek wordt de paracetamol als huismerk van drogisterijen verpakt in doosjes.

Zaaier verkoopt deze doosjes alleen binnen Nederland. De verkoopprijs per 1.000 doosjes waarmee Zaaier aan drogisterijen levert, wordt als volgt voorcalculatorisch bepaald:

| | | |
|---|----------|---------------------|
| inkoopprijs in India | € 562,50 | per 1.000 doosjes |
| transport en overige (variabele) kosten | 44% | van de inkoopprijs |
| nettowinstmarge Zaaier | 10% | van de verkoopprijs |

In 2016 worden in Nederland 25 miljoen doosjes paracetamol verkocht. Daarvan levert Zaaier 15%. De gerealiseerde inkoopprijs, variabele kosten en nettowinstmarge zijn gelijk aan de voorgerecalculeerde gegevens.

- 4p **19** Bereken de gerealiseerde nettowinst van Zaaier over 2016.

Eind 2016 heeft de directie van Zaaier een strategisch plan opgesteld om de paracetamol vanaf 1 januari 2017 zelf in Nederland te gaan produceren (*zie informatiebron 3*).

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Zaaier is bereid akkoord te gaan, maar stelt wel een voorwaarde:

“Binnen drie jaar nadat de productie in Nederland op 1 januari 2017 van start is gegaan, dus uiterlijk eind 2019, moet de winst over 2019 hoger zijn dan bij voortgezette inkoop in India.”

Zaaier zal alleen op bestelling van afnemers gaan produceren, dus de verwachte afzet in een jaar is ook de verwachte productie.

- 1p **20** Bereken de productieomvang die de directie in 2019 verwacht te behalen.

Zaaier kan per 1 januari 2017 in een te huren gebouw in Nederland beginnen met de productie. Hierin plaatst het bedrijf een te kopen productielijn (*zie informatiebron 4*).

- 2p **21** Bereken de verwachte jaarlijkse totale constante kosten als gevolg van huur van het gebouw en de investeringen in en de financiering van de productielijn.

De verkoopprijs van een doosje paracetamol in 2017 blijft gelijk aan die in 2016. In 2017 zullen de variabele kosten € 616 per 1.000 doosjes zijn.

Voor een productieomvang van 0 tot 8 miljoen doosjes heeft de directie alle noodzakelijke gegevens die nodig zijn voor de vaststelling van:

- a de totale dekkingsbijdrage bij productie in India
- b de totale dekkingsbijdrage bij productie in Nederland
- c de totale constante kosten bij productie in Nederland

- 2p **22** Teken de lijnen van b en c met vermelding van de bijbehorende letter in de grafiek van de uitwerkbijlage die bij deze vraag hoort.
- 2p **23** Bereken vanaf welke afzet de verwachte winsten bij productie in Nederland groter zijn dan bij inkoop in India.
- 2p **24** Geef in de grafiek op de uitwerkbijlage die bij deze vraag hoort, op de verticale as de beide in vraag 23 genoemde winsten aan.
- 2p **25** Toon aan of de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Zaaier akkoord zal gaan met het strategisch plan van de directie. Motiveer het antwoord.

Informatiebron 3

Strategisch plan tot 2024 van de directie van Zaaier nv

Doelstelling directie

Onze doelstelling is binnen enkele jaren de winst te vergroten door de paracetamol zelf te produceren in Nederland. Wij kunnen dan snel en slagvaardig reageren op de wensen van afnemers en worden minder afhankelijk van leveranciers uit het buitenland.

Veronderstellingen

- We starten in Nederland met een productielijn met in totaal een maximale productieomvang van 8 miljoen doosjes per jaar.
- We gaan ervan uit dat in 2017 de productie en verkoop nog gelijk zullen zijn aan de verkoopaantallen van 2016 vanwege mogelijke opstartproblemen.
- We hebben innovatieve marketingstrategieën ter beschikking die een jaarlijkse afzetgroei mogelijk maken van 25% ten opzichte van het voorafgaande jaar. Met ingang van 2018 zal de jaarlijkse afzetgroei ingaan.

Hoewel we de eerste jaren in Nederland met hogere kosten rekening houden dan bij inkoop in India, rekenen we toch binnen enkele jaren een omslag naar een hogere winst dan te behalen bij inkoop in India.

Informatiebron 4**Informatie over de constante kosten als gevolg van de huur van het gebouw en de investering en financiering van productielijn**

| | | |
|---------------|--------------------------------------|-------------|
| gebouw | huur per jaar | € 155.000 |
| productielijn | aanschafprijs | € 3.900.000 |
| | installatiekosten | € 600.000 |
| | restwaarde | € 450.000 |
| | sloopkosten | € 120.000 |
| | levensduur | 10 jaar |
| | bijkomende constante kosten per jaar | € 195.000 |
| financiering | 5% hypothecaire lening | € 4.500.000 |

Het gebouw en de productielijn kunnen in gebruik worden genomen per 1 januari 2017.

Met de bank is overeengekomen dat voor het eerst in 2024 op de lening wordt afgelost.

uitwerkbijlage

22 + 24

