

## Opgave 5

---

De industriële onderneming Haflido heeft een hoofdkantoor en een aantal productielocaties. De productielocatie Polo houdt zich bezig met de fabricage en verkoop van polo's met bedrijfslogo. Over de kosten van Polo is het volgende bekend:

- De proportioneel variabele kosten zijn € 0,50 per € 1,- omzet.
- De constante machinekosten zijn € 100.000,- per machine per jaar.
- De constante kosten van het hoofdkantoor zijn € 250.000,- per jaar. Aan iedere productielocatie wordt, naar rato van het aandeel in de huisvestingskosten van de totale onderneming, een deel van de constante kosten van het hoofdkantoor toegerekend. Voor Polo geldt een percentage van 20%.
- De overige constante kosten zijn € 90.000,- per jaar.

Er wordt op bestelling geproduceerd.

Als de jaaromzet in 2009 kleiner is dan € 900.000,- dan kan bij Polo met één machine worden volstaan. Als de omzet € 900.000,- bereikt of overschrijdt, dan zijn twee machines nodig.

- 1p **26** Noem een bezwaar voor Polo tegen de wijze van toerekening van de constante kosten van het hoofdkantoor aan de productielocaties.

De huidige jaaromzet van Polo is € 700.000,-. Polo wil deze jaaromzet in 2009 met 60% verhogen. Hierbij blijven de huisvestingskosten gelijk. De verhoging van de omzet kan bereikt worden door:

- a Het voeren van een reclamecampagne, die elk jaar moet worden herhaald. De kosten worden geraamd op € 80.000,- per jaar.
- of
- b Het verhogen van de variabele verkoopkosten met € 0,05 per € 1,- omzet.

- 3p **27** Laat via een berekening van de break-evenomzet zien dat het voeren van deze speciale reclamecampagne winstgevend is (*zie formuleblad*).

- 1p **28** Geef een voorbeeld van variabele verkoopkosten.

- 2p **29** Welke mogelijkheid (a of b) levert Polo de grootste winst over 2009 op? Motiveer het antwoord met een berekening.

## Formuleblad

---

$$27 \quad \text{break-evenomzet} = \frac{\text{totale constante kosten}}{\text{percentage dekkingsbijdrage}}$$

## Informatiebron 5

### Balans van KCM per 1 januari 2009

Balans KCM per 1 januari 2009			
debet			credit
Clubhuis <sup>(1)</sup>	€ 50.400	Eigen Vermogen	€ 27.116
Inventaris <sup>(2)</sup>	€ 3.350	Onderhoudsvoorziening <sup>(3)</sup>	€ 12.500
Liquide middelen	€ 5.446	4,8% Hypothecaire lening <sup>(4)</sup>	€ 18.000
		Vooruitontvangen contributie 2009	€ 690
		Nog te betalen afdracht KCNL	€ 602
		Nog te betalen interest <sup>(5)</sup>	€ 288
	<u>€ 59.196</u>		<u>€ 59.196</u>

- (1) Het clubhuis is in eigen beheer gebouwd en op 1 januari 2003 opgeleverd. Gezien de ligging en het specifieke gebruik is de verwachting dat dit clubhuis bij verkoop slechts een geringe opbrengst zal hebben. Dit clubhuis wordt lineair in 15 jaar tot nihil afgeschreven.
- (2) Op de inventaris wordt in 2009 € 1.120 afgeschreven.
- (3) Jaarlijks wordt voor onderhoud € 2.500 aan deze voorziening toegevoegd tot een bedrag van € 15.000 is bereikt. In 2009 heeft een reparatie aan de vloerverwarming plaatsgevonden. Hiervoor is € 980 betaald, die ten laste van deze voorziening wordt gebracht.
- (4) Op de hypothecaire lening (oorspronkelijk € 30.000) wordt jaarlijks op 1 september € 2.000 afgelost en de verschuldigde interest over de afgelopen 12 maanden betaald.
- (5) De nog te betalen interest heeft alleen betrekking op de hypothecaire lening.

<b>Overzicht van ontvangsten en uitgaven KCM over 2009</b>			
Contributies	€ .....		
Afdracht contributies KCNL	<u>€ 2.297</u>		
Nettocontributies		€ .....	
Cursusgelden		€ .....	
Inschrijfgelden		<u>€ 525</u>	
<b>Totale ontvangsten</b>			€ .....
Huur oefenterrein		€ 3.960	
Vergoeding instructeurs		€ 7.000	
Huur tentoonstellingsruimte		€ 2.680	
Verzekeringskosten		€ 975	
Clubblad		€ 2.490	
Bestuurskosten		€ 1.224	
Interest		€ .....	
Onderhoud		€ .....	
Aflossing lening		<u>€ .....</u>	
<b>Totale uitgaven</b>			<u>€ .....</u>
<b>Saldo</b>	Overschot of tekort aangeven		<u>€ .....</u>

## Informatiebron 6

### Contributieregeling en ledenaantallen KCM

- Het lidmaatschap kan op ieder gewenst moment ingaan. Opzeggen van het lidmaatschap kan alleen per einde van het kalenderjaar (31 december). Opzegging dient schriftelijk te gebeuren bij de penningmeester, voor 1 december van het voorafgaande jaar.
- De jaarcontributie bedraagt € 21,- per lid. Uiterlijk 1 april dient de contributie van het desbetreffende kalenderjaar betaald te worden. Mocht de contributie op 30 september van het desbetreffende kalenderjaar nog niet betaald zijn, dan volgt royement.
- Nieuwe leden in de maanden januari tot en met juni betalen de volledige contributie. Nieuwe leden na 30 juni betalen € 10,50, mits zij de contributie voor het volgende kalenderjaar direct voldoen. Daarbij wordt ervan uitgegaan dat de contributiebedragen het volgende kalenderjaar ongewijzigd blijven.
- Ieder nieuw lid is een eenmalig inschrijfgeld van € 5,- verschuldigd. Pas na betaling van inschrijfgeld en contributie wordt men officieel ingeschreven als lid.
- Van de ontvangen contributie dient KCM achteraf per kwartaal een bedrag per lid af te dragen aan de landelijke kynologenclub, de KCNL.

### Ledenaantallen KCM 2009

<b>datum</b>	<b>leden</b>	<b>datum</b>	<b>leden</b>
1 januari	520	1 augustus	598
1 februari	560	1 september	602
1 maart	570	1 oktober	607
1 april	580	1 november	617
1 mei	584	1 december	618
1 juni	595	31 december	537
1 juli	595		

- per 1 oktober 2009 zijn 3 leden wegens achterstallige contributie geroyeerd; in de cijfers per 1 oktober en later zijn deze royementen verwerkt.
- per 31 december 2009 hebben 85 leden het lidmaatschap van KCM opgezegd; in de cijfers per 31 december zijn deze opzeggingen verwerkt.
- alle nieuwe leden na 30 juni 2009 hebben gelijktijdig met de contributie 2009 de contributie voor 2010 voldaan.

## Informatiebron 7

---

### Cursussen in 2009

naam cursus	cursusgeld	totaal aantal deelnemers
puppytraining	€ 50,00	104
gehoorzaamheidstraining	€ 37,50	196
behendigheidstraining	€ 40,00	70

- Het cursusgeld dient voor aanvang van de cursus door de deelnemers voldaan te zijn.
- Elke cursus bestaat uit 10 wekelijkse lessen. Per les is 1 instructeur beschikbaar aan wie KCM aan het einde van de maand € 25,- per les als vergoeding betaalt.
- Er zijn geen cursussen die in het ene kalenderjaar beginnen en in het daarop volgende kalenderjaar eindigen.