

## ■ Opgave 2

*Bij deze opgave horen vier informatiebronnen. Informatiebron 1 gaat over de 'Kansen en bedreigingen op de markt voor drogisterijartikelen'. Informatiebron 2 omvat gegevens over de geplande investering in de nieuwe winkel en de financiering. In informatiebron 3 staan gegevens over de assortimentssamenstelling van de nieuwe winkel. Informatiebron 4 gaat over franchising.*

*In deze opgave blijft de BTW buiten beschouwing.*

Piet is als kleine zelfstandige, eigenaar van een drogisterij. De drogisterij is niet aangesloten bij een commerciële organisatie. Naast typische drogisterijartikelen verkoopt hij ook huishoudelijke artikelen en diverse snoepwaren. Piet wil per 1 januari 2003 een nieuw pand in het centrum van de stad kopen om daar zijn winkel te vestigen.

Voordat Piet besluit om een pand in het centrum van de stad te kopen, wil hij

- a zich op de hoogte stellen van de kansen en bedreigingen op de toekomstige markt voor drogisterijartikelen;
- b de kosten van de financiering vaststellen die nodig is voor deze investering;
- c zijn assortiment onder de loep nemen om na te gaan of het assortiment moet worden aangepast;
- d onderzoeken of een eventuele aansluiting bij een franchiseorganisatie per 1 januari 2003 zinvol is.

Uit informatiebron 1 blijkt dat er ontwikkelingen zijn die gunstig zijn voor de bedrijfstak van de drogisterij, *de kansen*, maar ook dat er ontwikkelingen zijn die ongunstig zijn voor de bedrijfstak, *de bedreigingen*.

- 2p 4  Geef twee argumenten uit informatiebron 1 waaruit blijkt dat er meer kansen zijn voor de samenwerkende drogisterij dan voor de niet-samenwerkende drogisterij.
- 1p 5  Noem de reden waarom, volgens informatiebron 1, de supermarkten in de concurrentiestrijd met de drogisterijen, het drogisterijassortiment nog niet kunnen uitbouwen.

Voor het vestigen van een nieuwe winkel in het centrum van de stad heeft Piet informatie verzameld over mogelijke bedrijfspanden, de inventaris, voorraad en over de financiering van deze activa. Deze gegevens zijn opgenomen in informatiebron 2.

Uit informatiebron 2 blijkt dat indien Piet gebruikmaakt van een tophypotheek de bank een hoger rentepercentage in rekening brengt.

- 2p 6  Leg uit dat de rentepercentages van tophypotheekleningen in het algemeen hoger zijn dan van niet-tophypotheekleningen.
- 2p 7  Bereken de interestlasten en het bedrag van de aflossing van de Rabobank Stimuleringslening voor 2003 en 2004 afzonderlijk, indien Piet deze lening per 1 januari 2003 afsluit volgens 'het voorstel Rabobank Stimuleringslening voor Piet' uit informatiebron 2.

# Eindexamen m&o vwo 2004-I

havovwo.nl

---

Bij het vaststellen van het assortiment maakt Piet gebruik van informatie van het 'Bureau van de bedrijfstak Drogisterij' (zie informatiebron 3). In het nieuwe pand is de schapruimte te beperkt om alle artikelgroepen aan te kunnen bieden. De maximale schapruimte is 45 vierkante meter. Nadat Piet vastgesteld heeft welke artikelgroepen hij in ieder geval opneemt, moet hij een keuze maken uit de overblijvende artikelgroepen. Hij kiest die artikelgroepen die gedurende de eerste twee jaar de hoogste verwachte brutowinstbijdragen hebben.

- 1p **8**  Noem de reden waarom volgens informatiebron 1, de artikelgroep 'zelfzorggeneesmiddelen' zeker tot 2003 voor de drogisterij een betere concurrentiepositie heeft dan de groep 'bijoutherie'.
- 4p **9**  Bereken welke twee artikelgroepen Piet toevoegt aan de reeds vastgestelde artikelgroepen.

Na vaststelling van het assortiment onderzoekt Piet of hij zich vanaf 2003 moet aansluiten bij een commercieel samenwerkingsverband. Het assortiment van Piet past binnen het assortimentsconcept van de franchiseorganisatie Deros. Piet vraagt bij de franchiseorganisatie Deros informatie aan (zie informatiebron 4).

Piet verwacht dat door aansluiting bij de franchiseketen Deros niet alleen de brutowinstmarge op elk artikelgroep zal stijgen maar ook de omzet. De totale omzet na aansluiting bij Deros zal in 2003 uitkomen op € 228.000,-. De gemiddelde brutowinstmarge in procenten van de omzet zal van 45,7% naar 48% stijgen. Door aansluiting bij Deros zullen de constante kosten, waaronder de personeelskosten, lager worden.

- 1p **10**  Geef een reden waarom door aansluiting bij Deros de personeelskosten van Piet lager zullen worden.

Als Piet zich aansluit bij Deros moet hij een royaltyvergoeding betalen. Hij moet een keuze maken tussen de fixed-royalty vergoeding of de variabele-royalty vergoeding.

- 2p **11**  Bereken vanaf welke omzet in 2003 het voor Piet aantrekkelijk is om te kiezen voor de fixed-royalty vergoeding in plaats van voor de variabele-royalty vergoeding.

Als de verwachte nettowinst in 2003 door aansluiting bij Deros hoger is dan zonder aansluiting, zal Piet besluiten om zich aan te sluiten bij Deros.

- 5p **12**  Toon door middel van een berekening aan of Piet zich zal aansluiten bij Deros. Bereken daartoe de verandering van de brutowinst en de verandering van de bedrijfskosten die optreden door aansluiting bij Deros.