

■ Opgave 2

Bij deze opgave horen drie informatiebronnen. Informatiebron 1 geeft een inzicht in de cursussen die de particuliere onderwijsinstelling Oput B.V. in Utrecht verzorgd heeft in het boekjaar 2000/2001. In informatiebron 2 en 3 zijn gegevens opgenomen die nodig zijn voor het opstellen van de resultatenrekening van de vestiging Utrecht van Carrière B.V. voor het boekjaar 2001/2002.

De particuliere onderwijsinstelling Carrière B.V. is een landelijke organisatie die cursisten de mogelijkheid biedt om in de avonden verschillende financieel-administratieve opleidingen te volgen.

Carrière B.V. beheert een aantal financieel zelfstandige vestigingen in Nederland.

De vestigingsdirecteuren worden aangestuurd door de directie van Carrière B.V.

De vestigingen worden individueel beoordeeld op hun bijdrage aan het totale bedrijfsresultaat van Carrière B.V. Daartoe moeten de vestigingsdirecteuren elk jaar hun begroting en de nacalculatie bij de directie van Carrière B.V. indienen. Het boekjaar van Carrière B.V. en dat van de vestigingen loopt van 1 september tot en met 31 augustus.

Per 1 september 2001 wordt het opleidingsinstituut Oput B.V. (zie informatiebron 1) uit Utrecht overgenomen door Carrière B.V. Vanaf die datum gaat Oput B.V. als vestiging Utrecht van Carrière B.V. verder. De directie van Carrière B.V. heeft de vestigingsdirecteur van Utrecht meegedeeld dat hij bij de opstelling van de begroting rekening dient te houden met het feit dat Carrière B.V. op de gebouwen afschrijft op basis van de vervangingswaarde (zie informatiebron 2).

- 1p **3** Bereken het bedrag dat in het boekjaar 2001/2002 (dat loopt van 1 september 2001 tot en met 31 augustus 2002) op het gebouw van de vestiging Utrecht moet worden afgeschreven.
- 2p **4** Bereken de boekwaarde van het gebouw van de vestiging Utrecht op 1 september 2002.
- 3p **5** Bereken voor de vestiging Utrecht de interestkosten van het vreemd vermogen voor het boekjaar 2001/2002.
- 4p **6** Stel de resultatenbegroting over het boekjaar 2001/2002 op. Vul hiertoe de al gedeeltelijk ingevulde kolom op de bijlage, die bij deze vraag hoort, verder in.

De directie van Carrière B.V. heeft na ontvangst en bestudering van de ingediende resultatenbegrotingen van de vestigingen, de vestigingsdirecteur van Utrecht meegedeeld dat:

- Het aantal ingeschreven cursisten, vergeleken met de overige vestigingen, tegenvalt;
- Het begrote bedrijfsresultaat van de vestiging Utrecht negatief afsteekt ten opzichte van de overige vestigingen;
- De vestigingsdirecteur van Utrecht met voorstellen dient te komen om het door de directie van Carrière B.V. beoogde bedrijfsresultaat voor de vestiging Utrecht van € 25.000,- in het boekjaar 2001/2002, te halen.

Eindexamen m&o vwo 2003-I

- De vestigingsdirecteur van Utrecht is van mening dat in het algemeen het aantal cursisten mede afhangt van omgevingsfactoren die niet of nauwelijks te beheersen zijn door de vestiging zelf.
- 1p **7** Noem een omgevingsfactor die het aantal cursisten beïnvloedt en die niet of nauwelijks beheersbaar is door de vestiging van de particuliere onderwijsinstelling.

Om het beoogde resultaat te bereiken overweegt de vestigingsdirecteur van Utrecht de volgende maatregelen te nemen:

- a* Verhoging van het lesgeld met 15% voor alle opleidingen. Tegelijkertijd zal een promotiecampagne gestart worden die bestaat uit het plaatsen van een aantal advertenties in de regionale bladen en het organiseren van voorlichtingsavonden. De advertenties zijn gericht op het vergroten van de naamsbekendheid van Carrière B.V. in Utrecht. De kosten van deze promotiecampagne zijn € 2.000,-. De vestigingsdirecteur van Utrecht gaat ervan uit dat door de prijsverhoging het aantal cursisten bij elke opleiding van zijn instituut met 10% zal dalen, waarbij het aantal cursisten per opleiding naar beneden dient te worden afgerond.
- b* Indien de bijdrage die een opleiding levert aan de dekking van de totale constante kosten van de vestiging negatief is, zal deze opleiding niet meer aangeboden worden.
- c* De vestigingsdirecteur van Utrecht zal met ingang van het boekjaar 2001/2002 beloofd worden met een vast bruto jaarloon van € 17.000,- en een omzetprovisie van 2% van de cursusgeld.
- 1p **8** Van welk marketinginstrument is sprake bij het organiseren van voorlichtingsavonden?

Volgens de administratieve gegevens levert na invoering van uitsluitend maatregel *a*, de opleiding Basiskennis Calculatie (BKC) voor de vestiging Utrecht een negatieve bijdrage aan de dekking van de constante kosten.

- 3p **9** Toon door middel van een berekening aan dat na invoering van uitsluitend maatregel *a* de bijdrage die de opleiding BKC levert aan de dekking van de totale constante kosten van de vestiging Utrecht, inderdaad negatief is.

De vestigingsdirecteur van Utrecht wil de gevolgen van maatregel *a*, *b* en *c* doorrekenen op het verwachte bedrijfsresultaat van de vestiging voor het boekjaar 2001/2002.

- 4p **10** Stel de resultatenbegroting op voor het boekjaar 2001/2002, indien de vestiging Utrecht de maatregelen *a*, *b* en *c* zou uitvoeren. Vul hiertoe de kolom van de bijlage die bij deze vraag hoort, verder in.

De vestigingsdirecteur van Utrecht dient ook vast te stellen of elke maatregel (*a*, *b* en *c*) een voldoende bijdrage levert aan het bedrijfsresultaat van de vestiging voor de komende jaren.

- 6p **11** Geef van elk van de drie maatregelen *a*, *b* en *c* aan dat de invoering van de maatregel zowel een positieve als een negatieve invloed kan hebben op het bedrijfsresultaat van de vestiging Utrecht en/of op het totale resultaat van Carrière B.V. in de komende jaren. Licht het antwoord kort toe.

Bijlage bij de vragen 6 en 10

Vragen 6 en 10

Resultatenbegroting 2001/2002 in euro's

| | Vraag 6 | Vraag 10 |
|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| | voor maatregelen <i>a, b, c</i> | na maatregelen <i>a, b, c</i> |
| Opbrengsten | | |
| cursusgelden | 169.550 | |
| verhuur | 12.000 | |
| | | |
| Totaal | | |
| | | |
| Kosten | | |
| afschrijvingskosten vaste activa | | |
| interestkosten vreemd vermogen | | |
| loonkosten docenten | | |
| loonkosten directeur + conciërge | 35.000 | |
| onderwijshulpmiddelen | 1.500 | |
| overige kosten | 3.600 | |
| kosten promotiecampagne | 0 | |
| | | |
| Totaal | | |
| | | |
| Resultaat | | |