

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

## Opgave 1

**1 maximumscore 2**

Aantal geplaatste aandelen =

$$\frac{3.000.000}{25} = 120.000$$

Vennootschapsbelasting =

$$245.000 \times 0,15 + (640.000 - 245.000) \times 0,25 = 135.500$$

Toevoeging aan Algemene Reserve =

$$640.000 - 135.500 - 120.000 \times 1,50 = 324.500$$

*Opmerking*

*Per fout wordt 1 scorepunt in mindering gebracht.*

**2 maximumscore 2**

• Eigen Vermogen =

$$3.000.000 + 120.000 \times 0,60 + 6.500.000 + 5.000.000 + 324.500 = 14.896.500$$

1

•  $\frac{14.896.500}{3.072.000} = \text{€ } 121,23$

1

**3 maximumscore 2**

Voorbeelden van een juiste berekening zijn:

–  $2.500 \times 0,90 - (0,15 \times 2.500 \times 1,50) = \text{€ } 1.687,50$

–  $2.500 \times (0,90 - 0,15 \times 1,50) = \text{€ } 1.687,50$

*Opmerkingen*

– Per fout wordt 1 scorepunt in mindering gebracht.

– Afrondingsverschillen niet fout rekenen.

**4 maximumscore 2**

• Door resultaatverdeling daalt het totale vermogen (de teller) doordat (voorbeelden van een juiste reden):

– creditzijde: daling Eigen vermogen door winstverdeling

– debetzijde: daling Liquide middelen door winstuitkeringen

1

• Omdat het vreemd vermogen (de noemer) gelijk blijft daalt de solvabiliteit

1

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

## Opgave 2

- 5 maximumscore 2**
- de ondernemingsraad (OR) 1
  - de vakbond 1
- 6 maximumscore 2**
- Bij ontslag wegens een bedrijfseconomische reden ligt de reden voor ontslag buiten de werknemer 1
  - Bij ontslag wegens een dringende reden is de reden voor ontslag het functioneren van de werknemer zélf 1
- 7 maximumscore 2**
- Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:
- Een werkgever hoeft nu niet te beargumenteren waarom hij een bepaalde medewerker wel ontslaat en anderen niet.
  - Gelijkmatische leeftijdsopbouw (diversiteit) blijft gehandhaafd: hierdoor is kennisbehoud beter gewaarborgd / verschillende leeftijdsgroepen hebben een verschillende inbreng.
- per juist voordeel 1
- 8 maximumscore 2**
- Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:
- Het is voor de sfeer binnen het bedrijf beter indien er minder gedwongen ontslagen in fase 2 vallen.
  - De bijkomende kosten van gedwongen ontslagen (fase 2), zoals juridisch advies of door de rechter opgelegde vergoedingen aan de werknemer zijn hoog.
  - Biohuis behoudt graag de laatst binnengekomen medewerkers.
  - Werknemers van Biohuis die al niet gemotiveerd waren, zullen nu hopelijk opstappen.
- per juiste reden 1
- 9 maximumscore 1**
- Voorbeelden van een juist antwoord zijn:
- Lot kan zich negatief uitlaten over Biohuis.
  - Biohuis wil voorkomen dat Lot contacten meeneemt naar een nieuwe werkgever.
  - Lot is vanaf het moment van ontslagaanzegging niet meer verzekerd voor bedrijfsongevallen, waardoor Biohuis zelf voor kosten bij bedrijfsongevallen aansprakelijk wordt.

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

**10 maximumscore 4**

Biohuis	getallen x €1			totaal
	tweede kwartaal 2021	derde + vierde kwartaal 2021	eerste kwartaal 2022	
omzet – inkoopwaarde van de omzet			1.430.000	
variabele bedrijfskosten exclusief provisiekosten			<u>333.500</u>	
omzet – totale variabele kosten exclusief provisiekosten	218.000	2.355.000	1.096.500	3.669.500

omzet – inkoopwaarde van de omzet in eerste kwartaal 2022	$3.640.000 \times \frac{44}{56} \times \frac{3}{6} = 1.430.000$
variabele bedrijfskosten exclusief provisiekosten in eerste kwartaal 2022	$667.000 \times \frac{3}{6} = 333.500$

gemiddelde provisie inclusief vakantiegeld per maand voor Lot (+ berekening)	$0,025 \times \frac{3.669.500}{12} \times \frac{24}{60} \times 1,08 = 3.302,55$
--	---

- 1.430.000 1
- 333.500 en 1.096.500 en 3.669.500 1
- 3.302,55 2

*Opmerking*  
*Per fout wordt 1 scorepunt in mindering gebracht.*

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

**11 maximumscore 2**

- In het begin van haar dienstverband wordt de provisie voor Lot bepaald op basis van de omzet/orders, waarvoor haar voorganger heeft gezorgd: deze omzet kan veel lager zijn dan dat wat Lot behaald zou hebben 1
- De provisie over de door Lot binnengehaalde orders in het laatste halfjaar van haar dienstverband zal ze nooit ontvangen 1

**12 maximumscore 3**

- brutoloon inclusief provisie =  $1.320 \times 1,08 + 3.302,55 = 4.728,71$  1
- Lot is 5 jaar en 5 maanden in dienst.  
Ze heeft recht op een transitievergoeding van 8.125 1
- Vrijwillig ontslag levert haar een bedrag op van  

$$\frac{15.000 \times 24}{40} = \text{€ } 9.000$$
 Lot zal haar vrijwillig ontslag indienen, want  $\text{€ } 9.000 > \text{€ } 8.125$  1

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

### Opgave 3

**13 maximumscore 2**

$$\begin{aligned} \bullet \quad & 500.000 + \frac{423.500}{1,21} = 850.000 && 1 \\ \bullet \quad & \frac{1.149.500}{1,21} \times 0,4 = \underline{380.000} - \\ & && \text{€ 470.000} && 1 \end{aligned}$$

*Opmerking*

*Als de kandidaat de btw foutief meeneemt bij de berekening, wordt 1 scorepunt in mindering gebracht.*

**14 maximumscore 2**

$$210.000 \times \frac{1,21}{0,21} \times \frac{1}{2} = \text{€ 605.000}$$

*Opmerking*

*Per fout wordt 1 scorepunt in mindering gebracht.*

**15 maximumscore 1**

$$5.000 + (3 \times 500) - (3.630 - 630) = \text{€ 3.500}$$

**16 maximumscore 2**

$$150.000 + \frac{1.149.500}{1,21} \times (1 - 0,4) - 3 \times 500 - 500.000 - \text{privéopnames} =$$

188.500

Privéopnames = 30.000 in het eerste kwartaal.

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

## Opgave 4

### 17 maximumscore 3

- (Onderhandelingspositie van) leveranciers: er is een beperkte hoeveelheid leveranciers van fitnessapparatuur, waardoor de prijs voor de fitnessstudio's hoog is.
- (Onderhandelingspositie van) afnemers: er zijn veel fitnessstudio's in de buurt, waardoor de klant een lagere prijs / betere service kan afdwingen / makkelijk kan overstappen naar een concurrent.
- (Bedreiging van) substituten: er zijn veel andere vormen van lichaamsbeweging, die een vergelijkbaar resultaat opleveren als fitnessen bij een fitnessstudio, zoals fitness thuis / op het werk, andere sporten, etc.

per juiste kracht en juiste motivatie 1

### 18 maximumscore 2

Voorbeelden van een juist antwoord zijn:

- Wetgeving: er kunnen wetten/regels worden vervaardigd, die invloed hebben op het aantal klanten / kosten van fitnessstudio's.
- Subsidies / overheidssteun: de overheid kan fitnessstudio's geld geven bijvoorbeeld voor het bevorderen van innovaties.

per juiste combinatie van antwoord en toelichting 1

*Opmerking*

*Wanneer er twee verschillende wetten of twee vormen van subsidies / overheidssteun worden genoemd en juist toegelicht: dit ook goed rekenen.*

### 19 maximumscore 2

Omzet 2020:  $229 \times 228 = 52.212$

omzet 2021:  $52.212 \times \frac{97}{99} = 51.157,21$

omzet per klant 2021:  $\frac{51.157,21}{215} = \text{€ } 237,94$

*Opmerking*

*Per fout wordt 1 scorepunt in mindering gebracht.*

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

**20 maximumscore 2**

$$\frac{215 \times 237,94}{880 \times 251} \times 100\% = 23,16\%$$

*Opmerking*

voor de volgende berekening moeten ook scorepunten worden toegekend:

$$\frac{215 \times 237,94}{2.356.000 \times 203} \times 100\% = 0,01\%$$

*Opmerking*

Per fout wordt 1 scorepunt in mindering gebracht.

## Opgave 5

**21 maximumscore 2**

Voorbeelden van een juist antwoord:

- De beloning voor het werk van de eigenaar / DGA 1
- is niet als kostenpost opgevoerd bij de berekening van het resultaat van een eenmanszaak / is wel als kostenpost opgevoerd bij de berekening van het resultaat van een bv 1

of

- Een bv heeft een betere continuïteit omdat deze niet afhankelijk is van een eigenaar 1
- hierdoor zal bij het berekenen van de overnamesom bij de bv het resultaat van meer jaren dan bij de overnamesom bij een eenmanszaak worden meegenomen 1

**22 maximumscore 2**

$$r = 1,001$$

$$n = 84$$

$$a = 1,001^{-83}$$

$$S = 80,61068283$$

$$80,61068283 \times 4.700 = \text{€ } 378.870,21$$

*Opmerking*

Per fout wordt 1 scorepunt in mindering gebracht.

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

**23 maximumscore 2**

Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:

- de goede naam
- het klantenbestand
- de orderportefeuille
- de komende winsten / kasstromen
- goed geschoold personeel

per juiste reden

1

**24 maximumscore 2**

balanspost	+/-	mutatie	balanspost	+/-	mutatie
Liquide middelen	-	€ 70.000	Reserves	+	€ 50.000
			Resultaat	-	€ 120.000

**25 maximumscore 3**

- eis Jan:  $360.000 + (120.000 - 50.000) = 430.000$   
 $430.000 > € 378.870,21$  1
- eis personeel:  $1,5 \times \left(\frac{322.500}{1,5} + 50.000\right) = 397.500$   
 $360.000 < € 397.500$  1
- Voor beide partijen is het compromis acceptabel, de overname gaat door 1

## Opgave 6

**26 maximumscore 2**

- Birgit en Moshaber zijn de hypotheekgevers 1
- Zij geven de ING-bank het recht hun huis te verkopen wanneer zij in betalingsgebreke blijven 1

*Opmerking*

*Het tweede scorepunt kan alleen toegekend worden als het eerste scorepunt is behaald.*

**27 maximumscore 2**

- omdat de interest in het eerste jaar bij beide hypotheekvormen gelijk is 1
- De hypotheekuitgaven exclusief belastingvoordeel bij de lineaire hypotheek liggen hoger, dus is de aflossing (= hypotheekuitgaven exclusief belastingvoordeel - interest) bij de lineaire hypotheek hoger 1



Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

**28 maximumscore 3**

getallen x € 1					
schuld begin jaar 1	aflossing jaar 1	interest jaar 1	hypotheek-uitgaven voor belastingvoordeel jaar 1	hypotheek-uitgaven na belastingvoordeel jaar 1	belastingvoordeel jaar 1
329.500	10.983,33	6.590	17.573,33	15.596,33	1.977
Het belastingpercentage: 30%					

	berekeningen:
aflossing jaar 1	$\frac{329.500}{30}$
interest jaar 1	17.573,33 – 10.983,33
belastingvoordeel	17.573,33 – 15.596,33
belastingpercentage	$\frac{1.977}{6.590} \times 100$

- 10.983,33 1
- 6.590 en 1.977 1
- 30% 1

**29 maximumscore 2**

- Bij aflossing op basis van annuïteiten wordt elke volgende periode meer afgelost doordat de annuïteit gelijkblijft en het interestdeel van de annuïteit daalt 1
- Alleen het interestdeel is aftrekbaar, het aflossingsdeel niet. Hierdoor daalt het belastingvoordeel 1

**30 maximumscore 1**

Voorbeeld van een juist antwoord:

- het opstellen van akte(s) (zoals de eigendomsakte en hypotheekakte) / de inschrijving in het kadaster
- het regelen van alle juridische zaken rond de aankoop en financiering