

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

Opgave 1

1 maximumscore 2

- Een zzp'er kan in tijden van krapte op de arbeidsmarkt onderhandelen over een hogere beloning, terwijl het ziekenhuis een medewerker met een contract voor onbepaalde tijd kan houden aan een cao. De organisatie moet dus vaker onderhandelen 1
- Een zzp'er heeft minder binding met de organisatie / geringere loyaliteit met de opdrachtgever 1

2 maximumscore 2

Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:

- Voordeel: een headhunter is gespecialiseerd / kent de arbeidsmarkt.
- Nadeel: een headhunter kent de cultuur van een afdeling niet / kan 'op papier' een kandidaat beoordelen, maar heeft geen ervaring als werknemer in de organisatie.

per juist antwoord

1

3 maximumscore 1

Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:

- In een grote en hiërarchische organisatie is er sprake van een grote afstand tussen leiding en werkvloer, waardoor mensen makkelijk over het hoofd kunnen worden gezien.
- Een ziekenhuis is een organisatie met verschillende diensten (dag/nacht). Personeel werkt daardoor in wisselende samenstelling met elkaar. Mensen worden minder snel 'gemist'.

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

4 maximumscore 2

- Werknemers bij een UMC zijn actief betrokken bij de opleiding van studenten 1
 - Door als opleider te fungeren, neemt de deskundigheid van de opleider zelf ook toe 1
- of
- Het werken in teamverband (en het leren van anderen) 1
 - is een indicatie van geboden mogelijkheden voor persoonlijke ontwikkeling 1

Opmerking

Het tweede scorepunt wordt alleen toegekend als het eerste scorepunt is behaald.

5 maximumscore 2

- schadeverzekering 1
- Een aansprakelijkheidsverzekering is bedoeld voor de opvang van schade die aan anderen is aangericht 1

Opmerking

Het tweede scorepunt wordt alleen toegekend als het eerste scorepunt is behaald.

Opgave 2

6 maximumscore 2

Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:

- Er worden nieuwe markten geïdentificeerd: uit het onderzoek blijkt dat de markt voor webshops verandert en daardoor ook de vraag naar bepaalde diensten.
- Er wordt uitgegaan van beschikbare middelen: Wagenaar gebruikt het bestaande pand om andere / meerdere diensten aan te bieden.
- Er worden strategische partners gevonden: Wagenaar sluit een samenwerkingsovereenkomst met PostNL.

per juiste combinatie van antwoord en toelichting 1

Vraag	Antwoord	Scores
7	maximumscore 2	
	<ul style="list-style-type: none"> • Bij het off-balance halen van de voorraden zit er geen geld/vermogen meer 'vast' in voorraden • wat kan leiden tot (een van de volgende): <ul style="list-style-type: none"> – minder interestkosten indien gefinancierd met vreemd vermogen. – meer rendement, omdat webshops hun vrijgemaakte vermogen op een andere (rendabelere) wijze kunnen inzetten. – minder risico op kosten bij brand / diefstal / veroudering, omdat het economisch risico niet meer bij de webshops ligt. 	<p>1</p> <p>1</p>
8	maximumscore 3	
	<ul style="list-style-type: none"> • efficiencyresultaat: $(365.000 \times \frac{6}{60} - 365.000 \times \frac{9}{60}) \times 15 = \text{€ } 273.750 \text{ nadelig/negatief/-}$ • prijsresultaat: $(15 - 16) \times 365.000 \times \frac{9}{60} = \text{€ } 54.750 \text{ nadelig/negatief/-}$ • Het aantal minuten per orderpick heeft de grootste invloed 	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>
	<p><i>Opmerking</i> Als het efficiencyresultaat of het prijsresultaat via het budgetresultaat is berekend, worden hiervoor geen scorepunten in mindering gebracht.</p>	
9	maximumscore 2	
	<p>Door de krapte op de arbeidsmarkt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • kan het prijsresultaat negatief uitpakken, omdat het uitzendbureau in 2020 de uitzendkrachten een hoger salaris moest betalen dan van tevoren was gecalculeerd • kan het efficiencyresultaat negatief uitpakken, omdat mensen sneller elders een aanstelling voor onbepaalde tijd krijgen en daardoor vaker mensen ingewerkt moeten worden / geen gespecialiseerd personeel te vinden is 	<p>1</p> <p>1</p>
10	maximumscore 2	
	<ul style="list-style-type: none"> • PI geeft een indicatie van de prestaties van de orderpickers die gemeten worden via de loonkosten per order • KSF zijn factoren die het succes van een onderneming verklaren/bepalen, in concreto de prestaties van de orderpickers 	<p>1</p> <p>1</p>

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

11 maximumscore 2

Voorbeelden van een juist antwoord zijn:

- $\frac{35 \times 60}{4} = 525$ orders per week per fte 1
 - $\frac{7 \times 600}{525} = 8$ fte per week 1
- of
- $600 \times \frac{4}{60} \times \frac{7}{35} = 8$ fte per week

12 maximumscore 3

- aantal uur uitzendkrachten per week: $\frac{7 \times (1.000 - 600) \times 6}{60} = 280$ uur 1
- loonkosten 2021: $(8 \times 500 \times 52) + (280 \times 16 \times 52) = 440.960$ 1
- $\frac{440.960}{365 \times 1.000} = \text{€ } 1,21$ ($1,21 < 1,50$ dus voldaan) 1

Opmerking

Als er is gerekend met 366 dagen omdat 2020 een schrikkeljaar is, wordt dit niet fout gerekend.

13 maximumscore 3

- benodigd vreemd vermogen: $0,6 \times (544.500 + 36.300) = 348.480$
- interestkosten eerste halfjaar:
 $0,04 \times 0,5 \times 348.480 = 6.969,60$ 2
- interestkosten tweede halfjaar:
 $348.480 \times \frac{19}{20} \times 0,5 \times 0,04 = \underline{6.621,12} +$
- totaal: € 13.590,72 1

14 maximumscore 2

- orderpicksysteem: $\frac{544.500 \times 0,75}{1,21} = 33.750$ 1
- software: $\frac{36.300}{1,21} = \underline{3.000} +$
- totaal: € 36.750 1

Vraag	Antwoord	Scores
15	maximumscore 3	
	<ul style="list-style-type: none"> • verwachte afname loonkosten orderpickers in 2021: 876.000 – 440.960 (vraag 12) = 435.040 	1
	<ul style="list-style-type: none"> • verwachte toename interestkosten en afschrijvingskosten in 2021: 13.590,72 (vraag 13) + 36.750 (vraag 14) = 50.340,72 435.040 > 50.340,72 	1
	<ul style="list-style-type: none"> • én de gewenste PI van € 1,50 over 2021 wordt naar verwachting behaald (vraag 12), dus Wagenaar zal het plan uitvoeren 	1

Opgave 3

16 maximumscore 1

Een voorbeeld van een juiste berekening is:

$$\frac{375}{98,68} \times 107,89 = \text{€ } 410$$

17 maximumscore 2

$$10 \times (1 + 1,0015 \dots + 1,0015^{26}) = \text{€ } 275,33$$

$$S = 1 \times \frac{1,0015^{27} - 1}{1,0015 - 1} = 27,53314089$$

(Hierbij is voor de somformule
a = 1 r = 1,0015 n = 27)

18 maximumscore 2

$$\frac{(410 - 275,33) \times 56}{1,0015^{14}} = \text{€ } 7.384,92$$

19 maximumscore 1

product

Opgave 4

20 maximumscore 1

$$\frac{29 \times 3.000 + 57.200 + 15.300}{1,09} = \text{€ } 146.330,28$$

21 maximumscore 2

$$\frac{900 + 800 + 950 + 875}{1,21} + (1.200 - 1.400) = \text{€ } 2.713,22$$

Vraag	Antwoord	Scores
22	maximumscore 2	
	<ul style="list-style-type: none"> $\frac{1.647 + 1.553 + 1.275 + 1.619}{1,21} = 5.036,36$ $5.036,36 - 2.713,22 - 600 = \text{€ } 1.723,14$ voordelig/positief/+ 	1 1

Opgave 5

- 23 maximumscore 2**
 Voorbeeld van een juiste berekening is:
 Bij een toename van de afzet van bijvoorbeeld 100 naar 200 stuks stijgen de totale kosten van $100 \times 2.250 = 225.000$ naar $200 \times 1.350 = 270.000$. Deze stijging betreft alleen variabele kosten. Dus variabele kosten per stuk: $\frac{270.000 - 225.000}{200 - 100} = \text{€ } 450$
- 24 maximumscore 2**
- De vennootschapsbelasting in België is hoger dan in Zwitserland 1
 - (Daarom is het gunstiger voor Schavuyt om de winst zoveel mogelijk te laten plaatsvinden in Zwitserland.)
 Bij een zo laag mogelijke transfer price zal de winst voor Motormuis in België minimaal zijn en voor Das Boot in Zwitserland maximaal 1
- 25 maximumscore 2**
- omzet bij uitsluitend levering aan externen: $900 \times 740 = 666.000$ 1
 - (Bij levering aan Das Boot moet deze omzet minimaal gehaald worden: de kosten blijven immers gelijk)
 omzet bij externe levering = $(900 - 180) \times 755 = 543.600$
 transfer price = $\frac{666.000 - 543.600}{180} = \text{€ } 680$ 1
- 26 maximumscore 4**
- Motormuis:
 $666.000 - 900 \times 450 - 180.000 = 81.000$
 $81.000 \times (1 - 0,25) = 60.750$ 2
 - Das Boot:
 $180 \times (3.450 - 680 - 700) - 270.000 = 102.600$
 $102.600 \times (1 - 0,14) = 88.236$
 totaal: $\text{€ } 148.986$
 voordelig/positief/+ 2

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

Opgave 6

27 maximumscore 3

maatregel	wel / geen verbetering quick ratio	motivatie
a	wel	<ul style="list-style-type: none"> – De teller stijgt door een stijging van de liquide middelen én – het kort vreemd vermogen / de noemer blijft gelijk.
b	geen	<ul style="list-style-type: none"> – De teller blijft gelijk én – het kort vreemd vermogen / de noemer blijft gelijk.
c	geen	<ul style="list-style-type: none"> – De liquide middelen nemen net zoveel toe als de vlottende activa afnemen, dus de teller blijft gelijk én – het kort vreemd vermogen / de noemer blijft gelijk.

per juist antwoord per maatregel

1

28 maximumscore 2

Voorbeelden van een juist antwoord zijn:

- Als de quick ratio te hoog is, worden er meer liquide middelen achter de hand gehouden dan benodigd voor betalingsverplichtingen op korte termijn. Dit geld kan beter worden geïnvesteerd in zaken die leiden tot een hoger rendement.
- Er kan sprake zijn van een hoog debiteurensaldo met een risico dat deze debiteuren niet zullen betalen.

29 maximumscore 3

- $(145.000 + 35.000 + 60.000) \times 1,4 = 336.000$ 1
- $91.000 + 212.000 + 153.000 - 336.000 = 120.000$ 1
- $\frac{120.000}{500} = 240$ aandelen 1

30 maximumscore 2

- Het dividend per aandeel stijgt (bij gelijkblijvend totaal dividend) / beurskoers stijgt / intrinsieke waarde per aandeel stijgt / zeggenschap per geplaatst aandeel stijgt 1
- door het terugkopen zijn er minder geplaatste aandelen 1