

## Opgave 2

---

*Bij deze opgave horen de informatiebronnen 1 tot en met 4.*

*In deze opgave blijven de belastingen buiten beschouwing.*

Jan Groenland is eigenaar van Green Lunch bv. Green Lunch verkoopt biologische lunchmaaltijden aan consumenten en bedrijven.

Omdat de vraag naar biologische maaltijden in het algemeen al jaren toeneemt, overweegt Jan zijn activiteiten uit te breiden. Jan overweegt per 1 januari 2019 ook biologische avondmaaltijden te maken en te verkopen vanuit hetzelfde pand.

Jan kiest bij een eventuele uitbreiding uit twee opties:

- het onderbrengen van de activiteiten van de avondmaaltijden in de huidige bv: Green Lunch bv
- de activiteiten van de avondmaaltijden onderbrengen in een aparte bv: Green Dinner bv (*zie informatiebron 1*)

Jan kiest voor de tweede optie. Jan beweert dat door de oprichting van Green Dinner bv het risico voor Green Lunch bv lager is.

- 2p 4 Geef een bedrijfseconomische onderbouwing van de bewering van Jan.

*Alle volgende vragen van deze opgave gaan alleen over Jans activiteiten rondom de avondmaaltijden van Green Dinner bv.*

Jan stelt een liquiditeitsbegroting op over 2019. De oprichting van Green Dinner zal doorgaan als uit de liquiditeitsbegroting over 2019 blijkt dat zowel in het eerste halfjaar als in het tweede halfjaar van 2019 de ontvangsten groter zijn dan de uitgaven.

Uit deze eis blijkt dat Jan aanstuurt op liquide middelen en niet op winst. Dit doet Jan omdat hij van mening is dat voldoende liquide middelen beter zijn voor de continuïteit van de bv dan voldoende winst.

- 2p 5 Geef een onderbouwing van de mening van Jan. Betrek in de onderbouwing zowel de liquide middelen als de winst.

Jan zal op 1 januari 2019 twee investeringen moeten doen:

- een investering in elektrische bezorgscooters voor het bezorgen van de avondmaaltijden en
- een investering in een beginvoorraad ingrediënten voor de avondmaaltijden

De avondmaaltijden kunnen iedere dag tussen 17.30 uur en 20.30 uur worden afgehaald of worden bezorgd.

Een bezorger kan met een elektrische bezorgscooter gemiddeld drie bestellingen per uur bezorgen (= drie ritten per uur). Hierbij wordt ervan uitgegaan dat de avondmaaltijden gelijkmatig tussen 17.30 en 20.30 uur worden bezorgd.



Jan zal in één keer het benodigd aantal elektrische bezorgscooters aanschaffen, waarbij hij wil dat er in 2019 op elke dag altijd voldoende elektrische bezorgscooters zijn om de verwachte bestellingen te kunnen bezorgen.

- 2p **6** Toon aan met een berekening dat Jan op 1 januari 2019 vier elektrische bezorgscooters zal moeten aanschaffen (*zie informatiebron 2*).
- 1p **7** Bereken het totale investeringsbedrag voor deze vier scooters per 1 januari 2019 (*zie informatiebron 3*).

In kwartaal 1 van 2019 zijn er 160 bestellingen per week.

- 2p **8** Toon met een berekening aan dat in kwartaal 1 van 2019 het verwachte aantal te verkopen avondmaaltijden per week 280 is (*zie informatiebron 2*).
- 2p **9** Bereken het verwachte investeringsbedrag in de beginvoorraad ingrediënten op 1 januari 2019 (*zie informatiebron 2 en 3*).

De klanten die de avondmaaltijden afnemen, zullen altijd contant betalen.

- 4p **10** Bereken over het eerste halfjaar van 2019 de verwachte totale ontvangsten uit de verkoop en de bezorging van de avondmaaltijden (*zie informatiebron 2*).

Naast de verwachte investeringsuitgave aan de beginvoorraad ingrediënten op 1 januari 2019 zijn er uitgaven aan inkopen van de ingrediënten gedurende de week. Deze inkopen zullen op de dag van inkoop worden betaald aan de leveranciers.

Naast de eerder genoemde ontvangsten en uitgaven zijn er nog andere gegevens (*zie informatiebron 4*).

- 4p 11 Bereken de verwachte saldi liquide middelen aan het eind van elk halfjaar van 2019. *Vul hiertoe de uitwerkbijlage behorende bij deze vraag volledig in.*

### **Conclusie**

- 2p 12 Zal Jan het plan om vanaf 2019 avondmaaltijden te verkopen, uitvoeren en Green Dinner bv oprichten? Motiveer het antwoord met behulp van de getallen uit de bij vraag 11 ingevulde uitwerkbijlage.

**uitwerkbijlage**

11

| getallen x € 1  | <b>eerste<br/>halfjaar<br/>2019</b> | <b>tweede<br/>halfjaar<br/>2019</b> |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>verwachte ontvangsten</b>  |                                     |                                     |
| ontvangsten uit verkoop en bezorging<br>(vraag 10)                    | .....                               | <b>113.162,40</b>                   |
| <b>verwachte uitgaven</b>   |                                     |                                     |
| investeringen op 1 januari (vraag 7 en 9)                             | .....                               |                                     |
| uitgaven aan inkopen (exclusief de investering)                       | <b>48.912,50</b>                    | <b>59.150,00</b>                    |
| uitgaven aan elektrische bezorgscooters<br>(exclusief de investering) | .....                               | .....                               |
| uitgaven keukenpersoneel  | .....                               | .....                               |
| vergoeding aan Green Lunch bv   | <u>.....</u>                        | <u>.....</u>                        |
| <b>totale verwachte uitgaven</b>                                      | .....                               | .....                               |
| <b>ontvangsten minus uitgaven in halfjaar</b>                         | .....                               | .....                               |

Berekeningen

|   |  |
|---|--|
| uitgaven aan elektrische bezorgscooters |  |
| uitgaven keukenpersoneel                |  |

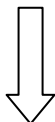
### Informatiebron 1

---

#### Situatie vóór 2019

**Jan Groenland**

eigenaar van



**Green Lunch bv**

- verkoop van lunches
- vaste activa: pand, keuken en inventaris

#### Situatie vanaf 1 januari 2019 (na uitvoering plan)

**Jan Groenland**

eigenaar van



**Green Lunch bv**

- verkoop van lunches
- vaste activa: pand, keuken en inventaris

**Green Dinner bv**

- verkoop en bezorging van avondmaaltijden
- vaste activa: elektrische bezorgscooters
- Green Dinner bv betaalt aan Green Lunch bv een vergoeding voor het gebruikmaken van het pand, de keuken en de inventaris

## Informatiebron 2

### Verwachtingen met betrekking tot verkoop avondmaaltijden bij Green Dinner bv in 2019

Klanten kunnen bij Green Dinner avondmaaltijden bestellen. Per bestelling kunnen meerdere avondmaaltijden worden besteld. Hiervan is het volgende gegeven.

#### Aantal bestellingen in een kwartaal in 2019

|                     | kwartaal 1 | kwartaal 2 | kwartaal 3 | kwartaal 4 |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|
| maandag             | 15         | 15         | 20         | 20         |
| dinsdag             | 15         | 15         | 20         | 22         |
| woensdag            | 20         | 25         | 25         | 27         |
| donderdag           | 20         | 25         | 25         | 27         |
| vrijdag             | 25         | 30         | 35         | 35         |
| zaterdag            | 35         | 40         | 40         | 45         |
| zondag              | <u>30</u>  | <u>34</u>  | <u>35</u>  | <u>40</u>  |
| totaal per week     | 160        | 184        | 200        | 216        |
|                     |            |            |            |            |
| totaal per kwartaal | 2.080      | 2.392      | 2.600      | 2.808      |

#### Verdeling van de dagelijkse bestellingen in afhalen en bezorgen

- gemiddeld wordt 20% van de bestellingen door de klant bij Green Dinner afgehaald.
- gemiddeld wordt 80% van de bestellingen door Green Dinner bij de klant bezorgd.

#### Aantal avondmaaltijden per bestelling

- gemiddeld bestaat 50% van de bestellingen uit één avondmaaltijd.
- gemiddeld bestaat 30% van de bestellingen uit twee avondmaaltijden.
- gemiddeld bestaat 15% van de bestellingen uit drie avondmaaltijden.
- gemiddeld bestaat 5% van de bestellingen uit vier avondmaaltijden.

#### Aantal avondmaaltijden per kwartaal

|                           | kwartaal 1 | kwartaal 2 | kwartaal 3 | kwartaal 4 |
|---------------------------|------------|------------|------------|------------|
| aantal<br>avondmaaltijden | .....      | 4.186      | 4.550      | 4.914      |

**Verkoopprijs van de avondmaaltijden en het bezorgtarief**

- De verkoopprijs van een avondmaaltijd is € 11,50. Dit is 184% van de inkoopwaarde van de ingrediënten van de avondmaaltijden.
- Het bezorgtarief is € 2 per bestelling. Als een bestelling uit minimaal twee avondmaaltijden bestaat, wordt er geen bezorgtarief in rekening gebracht.

---

**Informatiebron 3****Investerings per 1 januari 2019****Elektrische bezorgscooters**

- De aanschafwaarde van één elektrische bezorgscooter is € 1.350.
- Per elektrische bezorgscooter wordt ook een box gekocht waar de avondmaaltijden in kunnen. Deze box wordt geïnstalleerd op de scooter. De prijs van één box is € 80 exclusief installatie van € 15.
- De investeringen in de elektrische bezorgscooters en in de boxen worden in januari 2019 betaald.

**Beginvoorraad ingrediënten voor de avondmaaltijden**

- Op 1 januari 2019 wordt een beginvoorraad ingrediënten aangeschaft ter grootte van wat er in de eerste week van 2019 aan ingrediënten zal worden verbruikt.
- Jan koopt de rest van het jaar aan het einde van iedere dag precies aan voorraad in wat op diezelfde dag is verbruikt.

**Inkopen gedurende het jaar voor de avondmaaltijden**

In het eerste halfjaar van 2019 wordt € 48.912,50 uitgegeven aan inkopen voor de avondmaaltijden. In het tweede halfjaar van 2019 wordt € 59.150 uitgegeven aan inkopen voor de avondmaaltijden.

## Informatiebron 4

---

### Extra gegevens

#### Elektrische bezorgscooters

- Afschrijvingen: de elektrische bezorgscooters inclusief boxen worden in 3 jaar lineair afgeschreven tot 25% van de totale aanschafwaarde.
- Loon maaltijdbezorgers, elektriciteit, onderhoud en verzekeringen bedragen in totaal € 22.500 per jaar, betaald in gelijke maandelijkse bedragen.

#### Keukenpersoneel

- Voor het maken van de avondmaaltijden zal iedere dag tussen 15.00 uur en 18.30 uur één extra personeelslid voor de keuken worden ingehuurd. Het te betalen bedrag aan loon is € 15 per uur.
- Er worden 182 dagen per halfjaar avondmaaltijden gemaakt en verkocht.
- Iedere maand wordt hetzelfde bedrag aan loon betaald.

#### Vergoeding aan Green Lunch bv

- Voor het gebruikmaken van het pand, de keuken en de inventaris wordt iedere maand een vergoeding van € 1.000 betaald aan Green Lunch bv.