

## ■ Opgave 2

*Bij deze opgave horen de informatiebronnen 1 tot en met 3. In informatiebron 1 zijn de resultatenrekeningen van Rigter Sport van 2000 tot en met 2004 opgenomen. Algemene gegevens over sportzaken in Nederland over 2003 zijn opgenomen in informatiebron 2. In informatiebron 3 staan gegevens van Rigter Sport over december 2004.*

*In deze opgave blijft de BTW buiten beschouwing.*

Kees Rigter heeft in 1976 Rigter Sport opgericht. De winkel is gevestigd in een gehuurd pand in het centrum van IJsseldam. Rigter Sport is een algemene sportzaak die sportartikelen voor veel verschillende sporten verkoopt. In de jaren 2001 en 2002 zijn in de omgeving van het centrum van IJsseldam enkele discount-sportzaken gevestigd die artikelen verkopen tegen sterk gereduceerde prijzen. In 2003 heeft Kees Rigter de eenmanszaak omgezet in een vennootschap onder firma waarin zijn dochter Anita als medevenoot deelneemt. Anita, die eerst in loondienst is geweest, ontvangt nu voor haar werkzaamheden een deel van de winst. Daardoor zijn in 2003 de personeelskosten sterk gedaald voor Rigter Sport. Door de toegenomen concurrentie is de omzet van Rigter Sport voortdurend gedaald. Kostenbesparing is wellicht een mogelijkheid om de nettowinst te verhogen.

Anita onderzoekt of kostenbesparing bij Rigter Sport mogelijk is. Ze heeft daarvoor de resultatenrekeningen van de afgelopen jaren vergeleken met de gepubliceerde cijfers van sportzaken in Nederland. Vooral de huisvestings- en inventariskosten vindt ze hoog.

- 2p 4  Bereken met behulp van de informatiebronnen 1 en 2 of de huisvestings- en inventariskosten van Rigter Sport in 2003 als percentage van de omzet hoger zijn dan bij de gemiddelde sportzaak in Nederland.

Anita vraagt zich af de procentuele verandering van de inkoopwaarde van de verkochte goederen in 2003 ten opzichte van 2002, meer is dan die van de omzet.

- 3p 5  Bereken of voor Rigter Sport de procentuele verandering van de inkoopwaarde van de verkochte goederen in 2003 ten opzichte van 2002 meer is dan procentuele verandering van de omzet (zie informatiebron 1).

Omdat een verdere verlaging van de kosten nauwelijks tot de mogelijkheden behoort, zien Kees en Anita alleen een omzetverhoging als oplossing om de nettowinst van Rigter Sport te verbeteren. Ze willen dat door specialisatie bereiken.

Om te onderzoeken of specialisatie haalbaar is, stellen Kees en Anita een ondernemingsplan op. In dat plan staat dat Rigter Sport zich gaat specialiseren in de sporten skaten, skeelers, tennis, schaatsen en snowboarden. De keuze is als volgt gemotiveerd:

- in de wijde omgeving van IJsseldam bevinden zich geen speciaalzaken voor deze sporten;
- Anita is een regionaal bekend schaatser die 's zomers de skeelersport beoefent;
- de gemeente IJsseldam is van plan om een kunstijsbaan met een 400-meterbaan aan te leggen.

Een wijziging van de omgevingsfactoren kan de uitvoering van het ondernemingsplan van Rigter Sport bemoeilijken.

- 1p 6  Geef een voorbeeld van een wijziging van een omgevingsfactor die de uitvoering van het ondernemingsplan van Rigter Sport kan bemoeilijken.

# Eindexamen m&o havo 2005-II

- Bij het opstellen van hun ondernemingsplan hebben Kees en Anita ook ‘Cijfers en Trends’ van de Rabobank geraadpleegd (zie informatiebron 2).
- 1p **7**  Uit welke zinsnede van informatiebron 2 blijkt dat het ondernemingsplan van Rigter Sport in overstemming is met de aanbevelingen zoals die zijn opgenomen in de ‘Toekomstige ontwikkelingen van de algemene sportzaken’?

Als het plan doorgaat, wordt in december 2004 een uitverkoop gehouden waarbij de aanwezige (oude) voorraden volledig verkocht zullen worden. Na de kerstdagen zal de winkel worden opgeknapt en opnieuw worden ingericht, zodat deze op 2 januari 2005 kan worden heropend.

Voor het vaststellen van de hoogte van het rekening-courantkrediet van de bank wordt een liquiditeitsbegroting over december 2004 en een balans per 1 januari 2005 opgesteld (zie informatiebron 3).

- 2p **8**  Noem een reden waarom Rigter Sport een tekort aan liquide middelen niet volledig wil financieren met een langlopende lening. Motiveer het antwoord.
- 4p **9**  Bereken met behulp van informatiebron 3 het saldo liquide middelen per 31 december 2004 zonder rekening te houden met de banklening en het rekening-courantkrediet. Maak daarbij gebruik van de uitwerkbijlage die bij deze vraag hoort.
- 4p **10**  Bereken, door het opstellen van de balans van Rigter Sport per 1 januari 2005, het benodigde rekening-courantkrediet per 1 januari 2005. Maak daarbij gebruik van de uitwerkbijlage die bij deze vraag hoort.

Voorwaarden die Kees en Anita stellen om hun ondernemingsplan uit te voeren, zijn:

*a* De bank moet bereid zijn om een langlopende lening en een rekening-courantkrediet te verstrekken waarmee de investering in de activa kan worden gefinancierd (zie informatiebron 3).

*b* De verwachte nettowinst over 2005 moet minimaal € 50.000,- zijn.

Uit de opgestelde voorcalculatorische resultatenrekening over 2005 blijkt een nettowinst van € 53.700,- bij een omzet van € 623.900,-. De bank deelt Rigter Sport mee dat de bank bereid is om naast de langlopende lening van € 24.500,- een rekening-courantkrediet van maximaal € 20.000,- te verstrekken.

- 2p **11**  Leg uit of Kees en Anita, gezien de voorwaarden *a* en *b* die zij gesteld hebben, het ondernemingsplan zullen uitvoeren.

## Uitwerkbijlage bij vraag 9

### Vraag 9

Het aantal beschikbare regels is geen aanwijzing voor het aantal regels dat nodig is.

#### Liquiditeitsbegroting Rigter Sport december 2004

	<i>Bedragen in euro's</i>
<i>Ontvangsten:</i>	
Verkoop oude voorraden	
<i>Uitgaven:</i>	
Overige uitgaven	<u>15.500,-</u>
Totale uitgaven	
Toename/Afname liquide middelen	
Liquide middelen op 1 december 2004	5.000,-
Liquide middelen op 31 december 2004	

**Uitwerkbijlage bij vraag 10**

**Vraag 10**

**Balans per 1 januari 2005 (bedragen in euro's)**

	<i>Bedragen</i>		<i>Bedragen</i>
<i>Vaste activa</i>		<i>Eigen vermogen</i>	
Inventaris		Eigen vermogen	
Bedrijfsauto		<i>Lang vreemd vermogen</i>	
<i>Vlottende activa</i>		Lening bank	24.500
Voorraad		<i>Kort vreemd vermogen</i>	
Vooruitbetaalde bedragen		Crediteuren	
Kas		Rekening-courantkrediet	
Totaal		Totaal	