

Opgave 2

Bij deze opgave horen de informatiebronnen 1 tot en met 6.

Joost de Groot is manager en eigenaar van een Hungry Jackrestaurant (zie informatiebron 1). Als franchisenemer runt hij zijn eigen restaurant in een pand dat eigendom is van de franchisegever (het hoofdkantoor van de keten Hungry Jack). De franchiseovereenkomst is opgenomen in informatiebron 2.

Eén van de artikelen in de franchiseovereenkomst is artikel 3.1, waarin staat dat de franchisenemer (Joost) verplicht is om een ondernemingsvorm met rechtspersoonlijkheid te hebben.

- 1p 5 Noem voor Joost een voordeel van het feit dat zijn restaurant rechtspersoonlijkheid heeft.

Als gevolg van artikel 5.2 ontvangt Joost in februari 2019 een waarschuwingsbrief van het hoofdkantoor. In deze brief meldt het hoofdkantoor dat het niet tevreden is, omdat Joost in 2018 verlies heeft geleden (zie informatiebron 3).

- 2p 6 Noem twee redenen waarom het hoofdkantoor erbij gebaat is dat het restaurant van Joost geen verlies lijdt.

Het verlies in 2018 bij het restaurant van Joost wordt mede veroorzaakt door een lage efficiëntie bij de verwerking van het rundvlees tot hamburgers. De hamburgers bestaan voor 100% uit rundvlees. Het rundvlees wordt handmatig verwerkt. Hierbij ontstaat verspilling van rundvlees. Er wordt te veel rundvlees weggegooid. Het prijsresultaat op het rundvlees over 2018 is € 0.

- 4p 7 Bereken het efficiencyresultaat van Joost over 2018 op het rundvlees. Geef aan of er sprake is van een voordelig/+/positief of van een nadelig/-/negatief resultaat (zie de informatiebronnen 3 en 4 en het formuleblad).

Plan van aanpak

Joost wil graag dat de productie van hamburgers efficiënter wordt en vraagt aan het hoofdkantoor toestemming om te mogen investeren in een nieuwe inrichting van de keuken met daarin een automatische hamburgermaker.

Voor de financiering wil Joost een annuïteitenlening afsluiten bij het hoofdkantoor, waarbij het hoofdkantoor de investering volledig financiert, zoals mogelijk is volgens artikel 4.2 van de franchiseovereenkomst.

Joost wil dat alles op 1 april 2019 geleverd, geïnstalleerd en operationeel is.

Joost verwacht dat door deze investering de:

- afschrijvingskosten zullen toenemen,
- interestkosten zullen toenemen,
- personeelskosten zullen afnemen,
- verspilling van rundvlees zal afnemen.

Zie informatiebronnen 5 en 6 voor de vragen 8, 9, 10 en 11.

Joost schrijft af op het investeringsbedrag exclusief btw.

- 1p **8** Leg uit waarom er niet wordt afgeschreven op de betaalde btw.

De afschrijvingen worden gelijkmatig over het jaar verspreid.

- 3p **9** Bereken de afschrijvingskosten van Joost over 2019 als gevolg van de investering.

- 2p **10** Bereken de interestkosten van Joost over 2019 van de annuïteitenlening als gevolg van de investering.

- 2p **11** Bereken de verwachte besparing van Joost over 2019 op de personeelskosten als gevolg van de investering.

Joost verwacht dat

- zijn afzet en verkoopprijzen in 2019 ten opzichte van 2018 niet zullen veranderen,
- door de nieuwe keuken het verbruik van rundvlees met 720 kilogram afneemt,
- de overige kosten (naast de genoemde in vraag 9,10 en 11) gelijk blijven aan die van 2018.

Het hoofdkantoor zal toestemming geven om te investeren in de herinrichting van de keuken en bijdragen aan de financiering, als de herinrichting een verwachte positieve bijdrage zal leveren aan het resultaat over 2019.

- 3p **12** Toon door middel van een berekening aan of het hoofdkantoor toestemming zal geven voor de investering en financiering in de nieuwe keuken.

Formuleblad

Voor beantwoording van vraag 7 is de volgende formule beschikbaar:

7 efficiencyresultaat: $(sh - wh) \times sp$

sh = standaardhoeveelheid
wh = werkelijke hoeveelheid
sp = standaardprijs

Informatiebron 1

Hungry Jack

Hungry Jack is een van oorsprong Australische restaurantketen. Tegenwoordig is de restaurantketen in de gehele wereld vertegenwoordigd. De keten is bekend vanwege de befaamde Hungry Jackburger.

De Hungry Jackformule

De menukaart van Hungry Jack is simpel. Op de menukaart kun je kiezen uit een losse Hungry Jackburger voor € 6 en het Hungry Jackburgermenu (Hungry Jackburger plus friet) voor € 10.



De organisatie

Alle Hungry Jackrestaurants worden gerund door franchisenemers. Een franchisenemer is een zelfstandige ondernemer, die zich conformeert aan de formule van een keten. Hungry Jack heeft met deze franchisenemers een franchiseovereenkomst afgesloten, waarin dit is afgesproken.

Informatiebron 2

Franchiseovereenkomst

Enkele bepalingen uit de franchiseovereenkomst:

Artikel 1

Franchisegever biedt de franchisenemer het gebruik van het pand van de franchisegever en de ondernemingsnaam "Hungry Jack" met bijbehorend logo aan.

Artikel 2

2.1 Franchisenemer aanvaardt het aanbod van franchisegever zoals in artikel 1 is omschreven en betaalt aan franchisegever voor deze diensten 15% van de kalendermaandomzet.

2.2 Franchisenemer verschaft franchisegever iedere maand inzicht in de financiële administratie van de franchiseonderneming.

Artikel 3

3.1 Franchisenemer hanteert een ondernemingsvorm met rechtspersoonlijkheid.

3.2 Franchisenemer volgt de instructies van franchisegever op voor wat betreft bedrijfsbeheer, de bepaling van het assortiment, de reclame en de verkoopbevordering, de prijspolitiek, de administratie, het personeelsbeleid, de wijze van bereiding van producten en de kwaliteitsbewaking.

3.3 Franchisenemer is verplicht zijn ingrediënten in te kopen tegen de vastgestelde prijzen bij door het hoofdkantoor geselecteerde leveranciers.

Artikel 4

4.1 Franchisegever biedt franchisenemer de mogelijkheid vreemd vermogen aan te trekken bij franchisegever.

4.2 Franchisegever verschaft uitsluitend annuïteitenleningen.

Artikel 5

5.1 Franchisenemer kan de franchiseovereenkomst per aangetekende brief opzeggen, waarbij een opzegtermijn van drie maanden in acht moet worden genomen.

5.2 De franchiseovereenkomst wordt opgezegd als franchisenemer gedurende meer dan één jaar op rij een negatief resultaat presenteert.

5.3 Franchisegever is verplicht franchisenemer te informeren wanneer niet aan de normen wordt voldaan.

5.4 Franchisegever kan de franchiseovereenkomst opzeggen nadat franchisenemer in gebreke is gesteld.

bron: De Nationale Franchise Gids (aangepast)

Informatiebron 3

Bedrijfsgegevens franchisenemer

Financiële gegevens over het boekjaar 2018

oppervlakte restaurant	280 m ²
gemiddelde weekafzet losse Hungry Jackburgers	1.600
gemiddelde weekafzet Hungry Jackburgermenu's	1.000
ingekocht aan rundvlees	€ 223.373,80 inclusief 6% btw
ingekocht aan overige ingrediënten	€ 123.342,00 inclusief 6% btw
aantal weken geopend	52

Balansgegevens (getallen x € 1)

	31-12-2018	31-12-2017
Inventaris	95.500	95.500
Voorraad rundvlees	5.850	1.300
Overige voorraad	1.500	1.500
Overige vlottende activa	14.048	11.462
Liquide middelen	<u>24.217</u>	<u>37.835</u>
	141.115	147.597
Aandelenkapitaal	38.126	38.126
Reserves	12.354	12.354
Onderhandse lening	30.000	40.000
Crediteuren	9.145	8.265
Overige kortlopende passiva	18.051	13.247
Rekening-courantkrediet	40.295	33.485
Resultaat	-/- ¹⁾ <u>6.856</u>	<u>2.120</u>
	141.115	147.597

noot 1 -/- = negatief

Informatiebron 4



Voorcalculatorische gegevens van een hamburger in 2018 en 2019

Eén hamburger bestaat voor 100% uit 110 gram rundvlees.

De inkoopprijs van een kilogram rundvlees is € 13,78 inclusief 6% btw.

Informatiebron 5

Investering in de nieuwe keukeninrichting

investering in de nieuwe keuken + stopbus + toestel		
nieuwe keuken		€ 36.700
stopbus		€ 6.900
toestel voor ronde hamburgers		€ 1.775
installatiekosten		€ 6.050

De automatische hamburgermaker bestaat uit een stopbus en een toestel voor ronde hamburgers.

Alle bovenstaande bedragen zijn inclusief 21% btw.

Overige gegevens over de gehele investering:

levensduur	6 jaar
restwaarde, exclusief 21% btw	€ 4.000
verwachte sloopkosten, exclusief 21% btw	€ 1.100

bron: Pintroshop (aangepast)

Informatiebron 6

Financiering en verwachte gevolgen voor personeelskosten als gevolg van de herinrichting keuken

Annuïteitenlening per 1 april 2019

soort lening	annuïteitenlening
looptijd	6 jaar
leenbedrag	investeringsbedrag exclusief 21% btw
annuïteit per kwartaal	€ 1.912,48
restschuld op 31 december 2019	€ 37.528,48

Besparing op personeelskosten vanaf 1 april 2019

besparing op arbeidsuren	3%
aantal fte tot 1 april 2019 (fte = full time equivalent en is 36 uur per week)	8
gemiddeld aantal werkweken per jaar per fte	48
doorbetaalde vakantieweken per jaar per fte ¹⁾	4
gemiddeld bruto-uurloon, exclusief 8% vakantietoeslag	€ 10,20 per uur
sociale lasten werkgever	28% van het brutoloon inclusief vakantiegeld

noot 1 De vakanties van medewerkers zijn gelijkmatig over het jaar verspreid.