

Opgave 2

Bij deze opgave horen de informatiebronnen 1 tot en met 4.

In deze opgave blijven de belastingen buiten beschouwing.

Op het Rudolfcollege in Wernerdam (1.500 leerlingen) wordt sinds 1 augustus 2013 de schoolkantine geëxploiteerd door cateringbedrijf Masterclass. Het valt de leerlingenraad op dat sinds de komst van Masterclass de prijzen bijna verdubbeld zijn.

In informatiebron 1 staan gegevens van Masterclass over het kalenderjaar 2015. De brutowinst wordt hierbij uitgedrukt als percentage van de inkoopwaarde van de omzet.

- 2p 6 Bereken voor Masterclass voor 2015 de totale brutowinst als percentage van de totale inkoopwaarde van de omzet.

Dit brutowinstpercentage is voor de leerlingenraad (bestaande uit 10 leerlingen) aanleiding om te bekijken of het mogelijk is om per 1 januari 2017 de exploitatie over te laten nemen door de leerlingenraad onder de naam Schoolfood. Het contract met Masterclass is tussentijds opzegbaar. De gemiddelde verkoopprijzen in 2017 zullen dan met 30% dalen ten opzichte van die van 2015. De leerlingenraad en het schoolbestuur besluiten de exploitatie over te dragen aan de leerlingenraad als wordt voldaan aan twee voorwaarden:

- a Winstvoorwaarde van de leerlingenraad: ondanks de lagere verkoopprijzen moet de verwachte nettowinst in 2017 minimaal 25% van de omzet zijn. De nettowinst wordt onder andere gebruikt om een schoolfeest te organiseren.
- b Risicovoorwaarde van de school: de verwachte omzet voor 2017 moet minimaal de break-evenomzet zijn.

Financiering

De huidige keuken met benodigde inventaris wordt geleased door het Rudolfcollege bij Visser Lease. Masterclass gebruikt deze keuken en betaalt hiervoor aan de school een deel van de leasekosten. Bij een eventuele overname van de exploitatie van de kantine blijft de leaseovereenkomst (zie informatiebron 2) gehandhaafd en bruikbaar voor Schoolfood.

- 2p 7 Van welke vorm van leasing is hier sprake? Noem twee gegevens uit informatiebron 2 waaruit dit blijkt.

Schoolfood zal een startkapitaal nodig hebben van € 3.000. De financiering hiervan staat beschreven in informatiebron 3.

- 3p 8 Bereken wat de uitgiftekoers van de zeggenschapspreferente participaties zal worden.

Voorwaarde a: Nettowinst

Onderzoek wijst uit dat de leerlingen momenteel zeer tevreden zijn met het assortiment van Masterclass. Echter de verkoopprijzen zullen worden verlaagd. Per procent dat de verkoopprijs zal dalen, zal de afzet met 0,1 procent toenemen. De stijging van de afzet zal gelijkmatig over alle producten plaatsvinden.

- 2p 9 Bereken de verwachte omzet (afgerond op hele euro's) in 2017 bij een daling van 30 procent van de verkoopprijzen ten opzichte van 2015.

In informatiebron 4 staan nog meer gegevens over de verwachte kosten voor Schoolfood in 2017.

- 4p 10 Bereken de verwachte nettowinst (afgerond op hele euro's) voor Schoolfood in 2017. *Vul hiertoe de uitwerkbijlage horende bij deze vraag volledig in.*

Voorwaarde b: Risicoanalyse

De nettowinst is afhankelijk van het aantal leerlingen dat op de school zit. Op het moment dat het aantal leerlingen daalt, kan de winstgevendheid in gevaar komen. De directie beweert dat dit risico verkleind kan worden door de leerlingen, die in de kantine werken, niet per uur te betalen, maar een percentage van de omzet te geven.

- 2p 11 Leg uit, zonder een berekening, dat dit risico door dit andere beloningssysteem verkleind wordt.

Toch wordt besloten om de loonkosten constant te houden.

- 2p 12 Bereken de totale dekkingsbijdrage als percentage van de totale omzet. Rond af op gehele procenten.

- 2p 13 Bereken de break-evenomzet voor 2017 in gehele euro's (*zie formuleblad*).

Conclusie

- 2p 14 Zal Masterclass worden vervangen door Schoolfood? Betrek in je antwoord elk van de voorwaarden a en b.

Formuleblad

Voor de beantwoording van de vraag 13 zijn de volgende formules beschikbaar.

$$13 \quad \text{break-evenomzet} = \frac{\text{totale constante kosten}}{\text{dekkingsbijdrage (in perunage)}}$$

$$\text{perunage} = \frac{\text{percentage}}{100}$$

uitwerkbijlage

Naam kandidaat _____ Kandidaatnummer _____

10

bedragen in hele euro's			
Omzet			
Inkoopwaarde van de omzet		
Brutowinst		
Bedrijfskosten:			
Loon	...		
Interest			
Lease			
Overige bedrijfskosten		
Totale bedrijfskosten		
Nettowinst		

Berekeningen

Inkoopwaarde van de omzet
Loon
Interest
Lease
Overige bedrijfskosten

looptijd	schuld	annuïteit	interestdeel	aflossingsdeel
1e halfjaar 2017				
2e halfjaar 2017				

Informatiebron 1

Gegevens Masterclass 2015

product	in stuks	gemiddelde verkoopprijs ¹⁾ (€) (afgerond op centen)	omzet (€)	gemiddelde inkoopprijs ¹⁾ (€) (afgerond op centen)	gemiddelde brutowinst ¹⁾ (in % van de inkoopwaarde van de omzet)
drank					
blikje frisdrank	4.000		4.000		
melk	2		1.250		
chocomel			1.125		
yoghurt drank	<u> </u>		<u>1.500</u>		
	10.000	0,79	7.875	0,32	150,0
warme snacks					
minipizza	2.00		3.500		
saucijzenbroodje			4.500		
panini			6.000		
tosti	<u> </u>		<u>4.375</u>		
	10.500	1,75	18.375	0,56	212,8
belegde broodjes					
broodje kaas of ham	3.		4.500		
broodje gezond	3.500		7.875		
broodje kip/kerrie	2.000		4.000		
broodje tonijn	2.000		4.000		
broodje brie	<u>2.500</u>		<u>5.000</u>		
	13.000	1,95	25.375	0,73	167,1
totaal			51.625		

noot 1 De kolommen verkoopprijs, inkoopprijs en brutowinstpercentage geven gewogen gemiddelden aan over 2015.

Opmerking
Alle inkopen worden verkocht.

Informatiebron 2

Leasecontract Visser Lease

LEASE-OVEREENKOMST

De ondergetekenden:

1. Visser Lease gevestigd te Weveroord, ten deze rechtsgeld vertegenwoordigd door mevrouw Drs. C. Visser, verder te noemen de lessor;

en

2. Het Rudolfcollege, gevestigd t Wernerдам, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer M.M. Dubois, verder te noemen de lessee;

zijn overeengekomen als volgt:

- 1 De lessor geeft in gebruik aan de lessee, keukeninventaris van het merk Kitchen24 met ingang van 1 januari 2013.
- 2 De gebruikersovereenkomst wordt aangegaan voor onbepaalde tijd.
- 3 Ieder der partijen kan de overeenkomst met een termijn van drie maanden schriftelijk opzeggen.
- 4 De prijs voor het in gebruik geven en de andere door de lessor aan de lessee ter beschikking gestelde en te stellen diensten bedraagt € 420 per maand, telkens op de laatste dag van iedere maand te voldoen.
- 5 Het economische risico zal worden gedragen door de lessor.

Aldus overeengekomen en in tweevoud opgemaakt te Weveroord op 12 december 2012.

Handtekening

Handtekening

Visser Lease,
mevrouw Drs. C. Visser

Rudolfcollege
de heer M.M. Dubois

Informatiebron 3

Financiering startkapitaal

- De school financiert 25% van het benodigde startkapitaal door middel van een lening.
De rest van het benodigde vermogen dient te worden verkregen door het uitgeven van 3% winstpreferente participaties (die te vergelijken zijn met aandelen) onder leerlingen.
- Leerlingen kunnen per persoon maximaal één 3% winstpreferente participatie kopen.
- Onderzoek onder leerlingen wijst uit dat 1.100 leerlingen, inclusief de 10 leerlingen van de leerlingenraad, bereid zijn tot het kopen van een participatie.
- Om de zeggenschap bij de leerlingenraad te houden, zal ieder lid van de leerlingenraad tevens een participatie met zeggenschapspreferentie kopen. De uitgiftekoers van de zeggenschapspreferente participaties zal 150% hoger liggen dan de uitgiftekoers van de 3% winstpreferente participaties.

Informatiebron 4

Verwachte kosten Schoolfood in 2017

Inkoopwaarde van de omzet

De inkooprijzen van de producten die worden verkocht, zullen in 2017 5% hoger zijn dan in 2015.

Loonkosten

- Elke dag zullen drie leerlingen gedurende de pauzes aan het werk zijn. Inclusief klaarzetten en opruimen zal een leerling per dag anderhalf uur werken. Elke leerling krijgt hiervoor € 3,50 per uur. Jaarlijks zal de kantine gedurende 180 dagen geopend zijn.
- Administratie- en inkoopwerkzaamheden zullen door twee andere leerlingen worden gedaan. Zij krijgen gedurende 38 weken per jaar € 7,50 per persoon per week.

Interestkosten

De lening die de school op 1 januari 2017 verstrekt, zal een annuïteitenlening zijn met een halfjaarlijkse annuïteit van € 90. De halfjaarlijkse samengestelde interest zal 3,46% zijn. Op 30 juni 2017 zal de eerste annuïteit moeten worden betaald.

Leasekosten

De inventaris wordt door de school geleased via Visser Lease (*zie informatiebron 2*). Afgesproken is dat Masterclass en straks ook Schoolfood 50% van het jaarlijkse leasebedrag aan de school betaalt.

Overige bedrijfskosten

De overige kosten (onder andere servetten en schoonmaak) zullen naar verwachting 1% van de omzet zijn.