

Opgave 1

Van Gaal Metaal bv heeft de volgende balans opgesteld.

Balans Van Gaal Metaal bv per 31 december 2012 (getallen x €1.000,-)				
Debet			Credit	
Terreinen en gebouwen	2.500	Maatschappelijk aandelenkapitaal	4.000	
Overige vaste activa	10.200	Aandelen in portefeuille	<u>1.500</u>	
Vorraden	800			2.500
Onderhanden werk	2.300	Agioreserve		1.400
Debiteuren	1.200	Algemene reserve		4.400
Liquide middelen	2.300	Vreemd vermogen		7.600
		Winst 2012 voor belasting		<u>3.400</u>
	<u>19.300</u>			19.300

De nominale waarde van een aandeel Van Gaal Metaal bedraagt € 100,-.

Volgens directeur Van Gaal bedraagt de verschuldigde

vennootschapsbelasting over de winst van 2012 € 850.000,-.

De accountant komt echter uit op een bedrag van € 840.000,-.

De belastingdienst hanteert de volgende tarieven:

tarieven vennootschapsbelasting 2012		
	winst in euro's	tarief
schijf 1	0 tot en met 200.000	20%
schijf 2	alle bedragen boven 200.000	25%

- 2p 1 Laat met behulp van een berekening zien òf de directeur òf de accountant gelijk heeft.

De winst 2012 na vennootschapsbelasting wordt als volgt verdeeld:

- 20% dividend, opgesplitst in 13% stockdividend en 7% cashdividend.
- Het resterende bedrag wordt gereserveerd.

De dividendbelasting is 15%.

- 3p 2 Bereken de mutatie in de post Liquide middelen indien Van Gaal Metaal alle betalingsverplichtingen als gevolg van deze winstverdeling over 2012 volledig heeft voldaan.

De moeder van directeur Van Gaal heeft 200 aandelen Van Gaal Metaal in bezit.

- 2p 3 Bereken welk bedrag de moeder van Van Gaal netto aan cashdividend moet ontvangen.

Opgave 2

Bij deze opgave horen de informatiebronnen 1 tot en met 5.

In deze opgave blijven de belastingen buiten beschouwing.

Heen en Weer bv verzorgt tussen Akersloot (buurtschap het Schouw) en de Schermer een veerdienst over het Noord-Hollands Kanaal met behulp van een veerpont. Doordat gebruik wordt gemaakt van een kleine veerpont, lopen de wachttijden in de drukste uren te veel op. Daarom wil de directie per 1 maart 2013 een grotere veerpont in gebruik nemen ter vervanging van de kleine veerpont. Hierbij heeft de directie de keuze uit een drietal opties:



- 1 een veerpont die maximaal 5 personenauto's tegelijk kan overzetten;
- 2 een veerpont die maximaal 8 personenauto's tegelijk kan overzetten;
- 3 een veerpont die maximaal 12 personenauto's tegelijk kan overzetten.

De directie kiest voor de veerpont met de laagste capaciteit, waarbij de capaciteit voldoende is om het gemiddeld aantal personenauto's per overtocht in de drukste periode over te zetten.

- 2p 4 Voor welke van bovenstaande drie opties zal de directie met betrekking tot de aan te schaffen veerpont kiezen? Motiveer het antwoord met een berekening (*zie informatiebron 1*).

Heen en Weer heeft voor de bouw van de veerpont een offerte ontvangen van scheepswerf Giessen nv (*zie informatiebron 2*).

- 2p 5 Welk risico loopt Heen en Weer bij de in de offerte voorgestelde betalingswijze van de veerpont? Motiveer het antwoord.

Bij de afweging om wel of niet de veerpont aan te schaffen, gaat de directie uit van de gegevens van de offertes (*informatiebron 2 en 3*). Heen en Weer vormt een Voorziening onderhoud. Jaarlijks wordt 3% van de aanneemsom aan de Voorziening gedoteerd.

De administrateur van Heen en Weer maakt bezwaar tegen de manier waarop de jaarlijkse onderhoudskosten worden bepaald. Het zou geen reëel beeld geven van het verloop van de onderhoudskosten tijdens de levensduur van de veerpont.

- 1p **6** Licht het bezwaar van de administrateur toe.

Van de provincie Noord-Holland kan Heen en Weer op 1 maart 2013 een eenmalige investeringssubsidie ontvangen. De omvang hiervan is gelijk aan de contante waarde op 1 maart 2013 van een veronderstelde jaarlijkse exploitatiesubsidie van € 26.225,-. De eerste uitkering van deze veronderstelde exploitatiesubsidie zou plaatsvinden op 1 maart 2013, de laatste op 1 maart 2052.

Het contant maken geschiedt op basis van 5% samengestelde interest per jaar, waarbij de omvang van de eenmalige investeringssubsidie wordt afgerond op het dichtstbijzijnde veelvoud van € 100,-.

- 2p **7** Bereken de grootte van de eenmalige investeringssubsidie op 1 maart 2013 (*zie formuleblad*).

Bij de aankoop van de nieuwe veerpont moet aan alle onderstaande voorwaarden worden voldaan:

- a Heen en Weer wil niet meer dan € 50.000,- uit haar aanwezige liquide middelen gebruiken voor de aanschaf van de nieuwe veerpont.
- b De directie wil dat de nettowinst in 2013 minimaal gelijk is aan de behaalde nettowinst in 2012.

Voorwaarde a

De financiering van de aanschaf van de veerpont bestaat uit twee onderdelen:

- het afsluiten van een hypothecaire lening, groot 80% van het bedrag van de investering (*zie informatiebron 3*)
- het krijgen van de investeringssubsidie van de provincie Noord-Holland

Het dan nog ontbrekende bedrag wordt betaald uit de aanwezige liquide middelen.

- 2p **8** Bereken het bedrag dat Heen en Weer uit de liquide middelen zou moeten betalen.

Voorwaarde b

Voor de bepaling van de te verwachten nettowinst over 2013 stelt Heen en Weer een resultatenbegroting op (*zie informatiebronnen 3, 4 en 5*).

- 4p **9** Bereken de interestkosten over 2013 met betrekking tot de hypothecaire lening.

- 4p **10** Toon aan dat het verwachte nettoverlies over 2013 € 33.000,- bedraagt. *Vul hiertoe de bij deze vraag horende uitwerkbijlage volledig in.*

De verwachte nettowinst over 2013 blijkt niet voldoende te zijn om te voldoen aan voorwaarde b. Om hier toch aan te kunnen voldoen, besluit de directie de overzettarieven voor losse overtochten te verhogen met een gelijk percentage voor personenauto's en (brom)fietsen.

- 3p **11** Bereken de nieuwe overzettarieven voor een losse overtocht van een personenauto en van een (brom)fiets zodat toch aan voorwaarde b wordt voldaan.

Van de provincie Noord-Holland mogen de prijzen van een losse overtocht voor een personenauto maximaal met € 0,50 stijgen, die van een (brom)fiets met maximaal € 0,25.

- 3p **12** Zal Heen en Weer de nieuwe veerpont aanschaffen? Motiveer het antwoord door elk van de gestelde voorwaarden a en b in het antwoord te betrekken.

Formuleblad

Voor de beantwoording van vraag 7 zijn de volgende formules beschikbaar:

7 gebruikte symbolen:

C = contante waarde

E = eindwaarde

K = kapitaal

T = termijnbedrag

p = rentepercentage

n = aantal termijnen

i = interest

formules:

$$i = \frac{p}{100}$$

$$C = K \times (1 + i)^{-n}$$

$$C_n = \frac{T \times (1+i) - (1+i)^{1-n}}{i}$$

moet zijn

$$C_n = T \times \frac{(1+i) - (1+i)^{1-n}}{i}$$

$$E = K \times (1 + i)^n$$

$$E_n = T \times (1 + i) \times \frac{(1+i)^{n-1}}{i}$$

Informatiebron 1

Gebruik van de veerpont

Aantal overtochten van auto's met een jaarabonnement met ingang van 1 januari 2012.

periode	aantal over te zetten auto's met een jaarabonnement	
	Schouw - Schermer	Schermer - Schouw
ochtendspits 07.00 uur – 09.00 uur	52	32
daluren overdag 09.00 uur – 17.00 uur	80	100
avondspits 17.00 uur – 19.00 uur	44	56
daluren avond 19.00 uur – einde	28	16

Overige gegevens:

- 80% van de overgezette auto's tijdens de ochtend- en avondspits heeft een abonnement.
- De overzettijd, met inbegrip van oprijden en afrijden, is 5 minuten per enkele reis.
- Personenauto's die overgezet moeten worden, komen in elke periode met gelijke tussenpozen aan.
- Er is altijd plaats voor (brom)fietsers en voetgangers.
- Voor het jaar 2013 wordt uitgegaan van hetzelfde aantal abonnementen als het aantal verkochte abonnementen per 1 januari 2012.

Informatiebron 2

Offerte met betrekking tot de bouw en de exploitatie van de veerpont

Scheepswerf Giessen nv
Postbus 25
4200 AA Gorinchem

Gorinchem, 30 maart 2012

Heen en Weer bv
Kanaalweg 15
1921 EM Akersloot

Geachte heer/mevrouw,

Het doet ons genoegen u te offeren voor de bouw van de veerpont ten behoeve van uw veerdienst over het Noord-Hollands Kanaal tussen Schouw en Schermer. De aanneemsom bedraagt € 2.500.000,-.

Voor de volledigheid zijn de specificaties van dit type veerpont:

- gegarandeerde levensduur: 40 jaar
- De geschatte restwaarde zal 4% van de aanneemsom bedragen.
- Jaarlijkse onderhoudskosten: u dient uit te gaan van 3% van de aanneemsom.

De betaling van de aanneemsom geschiedt in 4 gelijke termijnen van elk € 625.000,-. De eerste termijn dient te worden betaald op 1 juli 2012 bij het leggen van de kiel, de tweede op 1 oktober 2012, de derde op 1 januari 2013 bij de doop van het schip en de laatste op 1 maart 2013 bij de oplevering van het schip.

Om een oplevering op 1 maart 2013 te kunnen garanderen, zien wij graag uw reactie uiterlijk 1 mei 2012 tegemoet.

Met vriendelijke groet,

P. van Neck

Informatiebron 3

Offerte met betrekking tot de financiering van de aan te schaffen veerpont

SOS Bank nv
Postbus 2
1900 AA Castricum

Castricum, 16 april 2012

Heen en Weer bv
Kanaalweg 15
1921 EM Akersloot

Geachte heer/mevrouw,

Wij hebben uw financieringsverzoek met betrekking tot de veerpont ontvangen. Het verheugt ons u te kunnen meedelen dat de bank akkoord is met de financiering tegen de onderstaande voorwaarden:

- a U dient een scheepshypotheek te vestigen, waardoor de te bouwen veerpont als zekerheid kan dienen voor de te verstrekken lening.
- b De grootte van de lening is maximaal 80% van de aanneemsom.
- c De lening wordt in vier gelijke delen aan u ter beschikking gesteld op 1 juli 2012, 1 oktober 2012, 1 januari 2013 en 1 maart 2013.
- d Tot 1 maart 2013 betaalt u alleen rente over het geleende bedrag en geen aflossing. Vanaf 1 maart 2013 wordt de lening omgezet in een annuïteitenlening.
- e De lening dient in 40 jaar te worden afgelost met behulp van annuïteiten, elk groot € 58.000,-, die halfjaarlijks dienen te worden betaald op 31 augustus en 28 februari. De eerste betaling dient te geschieden op 31 augustus 2013.
- f Het door u te betalen interestpercentage voor de te verstrekken lening is 2,5% per halfjaar.
- g De veerpont dient te worden verzekerd vanaf het moment dat deze door u in gebruik wordt genomen (1 maart 2013).

Met vriendelijke groet,
J. Andela
account-manager

Informatiebron 4

Winst- en verliesrekening (getallen in euro's) Heen en Weer bv 2012

Winst- en verliesrekening Heen en Weer bv over 2012			
Afschrijvingskosten ¹⁾	50.000	Abonnementsgelden ²⁾	49.000
Loonkosten	60.000	Losse overtochten ³⁾	280.000
Interestkosten	23.500		
Onderhoudskosten	135.000		
Brandstofkosten	36.000		
Verzekeringskosten	1.500		
Nettowinst	<u>23.000</u>		
	329.000		329.000

- noot 1 De in 2012 in gebruik zijnde veerpont is op 31 december 2012 volledig afgeschreven.
- noot 2 In 2012 zijn er 204 abonnementen afgesloten voor personenauto's à € 175,- per jaar en 190 abonnementen voor (brom)fietsers à € 70,- per jaar.
- noot 3 In 2012 waren er 120.000 losse overtochten van personenauto's à € 2,- en 40.000 losse overtochten van (brom)fietsers à € 1,-.

Informatiebron 5

Overige uitgangspunten voor het opstellen van de resultatenbegroting 2013 van Heen en Weer

Abonnementen en losse overtochten

- Bij het opstellen van de resultatenbegroting voor 2013 wordt uitgegaan van hetzelfde aantal abonnementen en losse overtochten en dezelfde tarieven als die in 2012.

Afschrijving

- De nieuwe veerpont wordt, vanaf het moment van ingebruikname op 1 maart 2013, lineair afgeschreven tot de geschatte restwaarde is bereikt op basis van de door de scheepswerf aangegeven levensduur.
- Over delen van een jaar wordt naar evenredigheid afgeschreven.

Onderhoudskosten

- In 2013 zal er geen onderhoud meer worden gepleegd aan de oude veerpont.
- Ten bate van een te vormen onderhoudsvoorziening zal elk jaar 3% van de aanneemsom van de nieuwe veerpont worden gedoteerd vanaf het moment van oplevering.
- Over delen van een jaar worden de onderhoudskosten naar evenredigheid verdeeld.

Interestkosten

- Voor het bepalen van de interestkosten voor 2013 op de hypothecaire lening wordt maandelijks de hoogte van de interestkosten bepaald. De interestkosten per maand bedragen een evenredig deel van de periode waarover de totale interest van die periode berekend wordt.
- De overige interestkosten over 2013 bedragen € 4.000,-.

uitwerkbijlage

10	opbrengsten		totaal
	- abonnementen	49.000	
	- losse overtochten	<u>280.000</u>	
	totale opbrengsten		329.000
	kosten		
	- afschrijving veerpont	
	- loonkosten	78.300	
	- onderhoudskosten	
	- brandstofkosten oude veerpont	6.000	
	- brandstofkosten nieuwe veerpont	63.000	
	- interestkosten	
	- verzekeringskosten	2.500	
	totale kosten	
	totaal winst/verlies¹⁾	

noot 1 doorhalen wat niet van toepassing is

berekeningen:

afschrijving veerpont	
onderhoudskosten	
interestkosten	

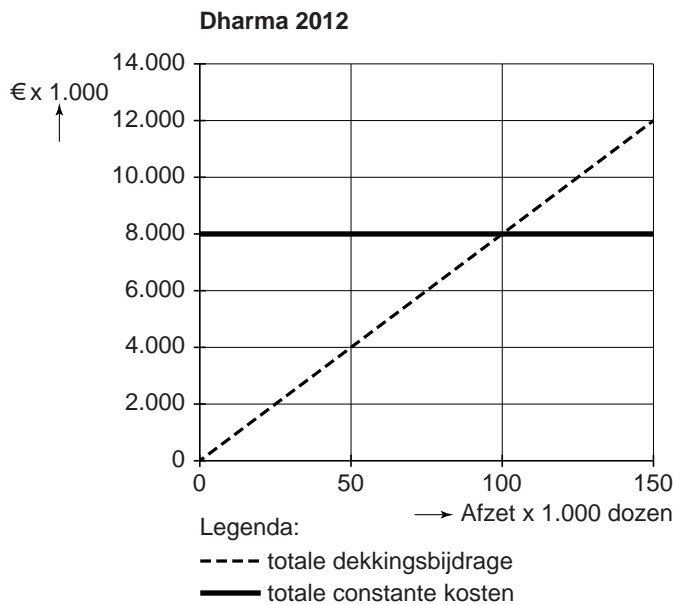
Opgave 3

Flevo Flowers heeft enkele jaren geleden de Dharma, een eetbare orchidee, op de markt gebracht. De Dharma's worden verkocht in dozen van 100 stuks. De maximale teelt is 150.000 dozen per jaar.

Per doos van 100 stuks Dharma zijn de volgende variabele kosten bekend over 2012:

- inkoopwaarde zaaigoed is 20% van de omzet exclusief btw.
- loonkosten € 55,-
- overige variabele kosten € 33,-

Van het verloop van de constante kosten en de dekkingsbijdrage met betrekking tot de Dharma in 2012 is de onderstaande grafiek gemaakt.



3p 13 Bereken de verkoopprijs inclusief 6% btw van één doos Dharma's in 2012.

Flevo Flowers heeft met de teelt van de Dharma in 2012 de grens van de productiecapaciteit bereikt.

Vanwege de grote vraag naar de Dharma besluit de directie begin 2013 te investeren in nieuwe kassen, waarin op 1 januari 2014 met de teelt kan worden gestart. De oude kassen worden voortaan voor andere gewassen gebruikt.

Eindexamen vwo m&o 2013-I

havovwo.nl

De investering en de schaalvergroting hebben gevolgen voor de kosten van de Dharma's in 2014:

Gegevens ten behoeve van het vaststellen van de constante kosten	Gegevens ten behoeve van het vaststellen van de variabele kosten per doos van 100 stuks Dharma's	
bouw en installatie kassen:	inkoopwaarde zaaigoed	€ 40
exclusief btw 135.000.000		
btw <u>25.650.000</u>		
inclusief btw € 160.650.000	loonkosten	€ 35
De nieuwe kassen worden in 15 jaar volledig en lineair afgeschreven.	overige variabele kosten	€ 20
De overige constante kosten zijn € 1.925.000,- per jaar.		

De teelt bedraagt maximaal 300.000 dozen Dharma per jaar.
De verkoopprijs in 2014 bedraagt € 215,- exclusief btw per doos Dharma van 100 stuks.

Door de investering zal het aandeel van de variabele kosten in de totale kosten afnemen.

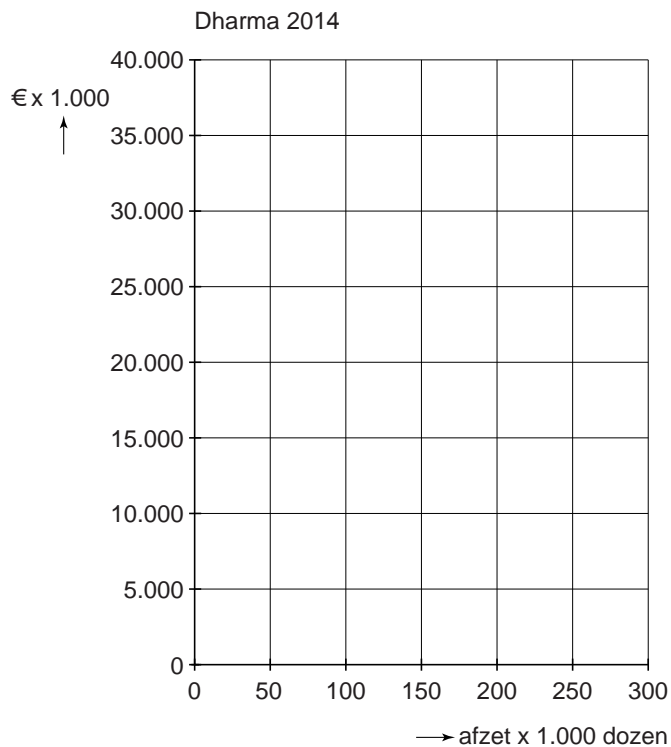
- 2p 14 Leg uit welk gevolg deze afname zal hebben voor het verloop van de lijn van de totale dekkingsbijdrage in de grafiek. Ga hierbij uit van de oorspronkelijke verkoopprijs.

Voor 2014 wordt een afzet verwacht van 200.000 dozen Dharma's.

- 1p 15 Bereken de totale constante kosten over 2014 van de teelt van Dharma's.
- 1p 16 Bereken de verwachte winst op de teelt en verkoop van de Dharma's over 2014.
- 3p 17 Geef in de grafiek op de uitwerkbijlage, behorend bij deze vraag, op de verticale as de winst op de Dharma's over 2014 aan. Teken hiertoe het verloop van de totale constante kosten (zet hierbij TCK) en de totale dekkingsbijdrage (zet hierbij TDB) in 2014 vanaf een afzet van 0 dozen tot en met 300.000 dozen en vul de berekeningen in.

uitwerkbijlage

17



berekeningen:

teelt en afzet (in aantallen dozen)	totale constante kosten (€)	totale dekkings- bijdrage (€)	totale winst (€)
0	
200.000
300.000	

Opgave 4

Hansen is een groothandel in overhemden. Een functie van de groothandel is het aanhouden van een voorraad ten behoeve van de detailhandel.

Aan winkelketen Zara verkoopt Hansen 1.600 identieke overhemden. Deze partij heeft Hansen ingekocht voor € 46.080,- exclusief btw. Hansen rekent met een brutowinstmarge van 40% van haar



verkoopprijs exclusief btw. Zara rekent op haar beurt bij verkoop aan de consument met een brutowinstopslag van 25% van haar inkoopprijs exclusief btw. In de consumentenprijs voor een overhemd is 19% btw opgenomen.

- 1p **18** Door het inschakelen van Hansen daalt de voorraad bij Zara. Hierdoor kunnen de kosten voor Zara dalen. Geef hiervoor een verklaring.
- 2p **19** Bereken het bedrag dat Zara aan Hansen moet betalen voor de ingekochte 1.600 overhemden.
- 1p **20** Bereken het bedrag dat een consument in de winkel van Zara voor een overhemd moet betalen.

Stel dat de overheid de btw van 19% naar 20% verhoogt. Zara verhoogt de consumentenprijs van de 1.600 overhemden echter niet.

- 2p **21** Bereken de brutowinst van Zara bij verkoop van deze 1.600 overhemden na de btw-verhoging.

Opgave 5

Bij deze opgave horen de informatiebronnen 6 tot en met 9

In deze opgave blijven belastingen en interest buiten beschouwing.

Tot in de jaren 90 van de vorige eeuw werden in Noord-Brabant de tv-signalen verspreid door de toenmalige Provinciale Noord-Brabantse Centrale Antenne Inrichting (PNCAI). In 1993 is de PNCAI verzelfstandigd en omgedoopt tot Cable Europe (CEu, uitgesproken als SeeYou). Via overnames heeft CEu zich uitgebreid naar Gelderland, Friesland en de Randstad, met in totaal ruim 2,7 miljoen aansluitingen in 2012. In de rest van Nederland zijn andere kabelmaatschappijen actief.

2p **22** Bereken de omzet van CEu in 2012 (*zie informatiebron 6*).

De directie van CEu ziet twee zorgwekkende trends: een afname van het aantal abonnees en een explosieve stijging van de servicekosten. Het bedrijfsresultaat staat hierdoor onder druk.

De directie heeft in 2012 het adviesbureau SDDL ingeschakeld.

De adviezen van dit bureau zijn (*zie informatiebron 7*):

- 1 het inzetten van zelfstandigen zonder personeel (zzp'ers) in plaats van eigen medewerkers bij servicebezoeken aan huis
- 2 het invoeren van een glasvezelnet om daarmee onder meer de afname van het aantal abonnees te stoppen

Het adviesbureau heeft deze adviezen onderbouwd met een aantal berekeningen (*zie informatiebron 8*).

Het inzetten van zzp'ers op de wijze zoals SDDL voorstelt, leidt tot vermindering van het bedrijfsrisico van CEu.

2p **23** Geef op basis van informatiebron 8 twee argumenten die deze bewering ondersteunen.

Het uitvoeren van beide adviezen duurt enkele jaren. Het adviesbureau heeft haar adviezen verder uitgewerkt in informatiebron 9.

Een glasvezelnetwerk slijt niet.

2p **24** Geef een reden waarom er toch op het glasvezelnetwerk zal worden afgeschreven. Licht het antwoord toe.

3p **25** Bereken voor CEu voor het jaar 2017 de kosten van de inzet van zzp'ers nadat de kosten die aan de abonnees konden worden doorgerekend hier vanaf getrokken zijn.

De directie zal het inzetten van zzp'ers en de investering in een glasvezelnet goedkeuren als daarmee in 2017 de verwachte nettowinst minimaal 12 procent van de omzet is.

4p **26** Zal de directie de inzet van zzp'ers en de investering in het glasvezelnet goedkeuren? Motiveer het antwoord met behulp van een berekening van de verwachte omzet en de verwachte nettowinst over 2017. *Vul hiertoe de uitwerkbijlage behorende bij deze vraag volledig in.*

Informatiebron 6

Gegevens over aansluitingen bij CEu in 2009 - 2012

jaar	aansluitingen	percentage abonnee ¹⁾	percentage plus-abonnee: internet, telefoon, overige diensten ²⁾	gemiddelde omzet (in euro's) per abonnee per maand ³⁾
2009	2.677.400	82	25	27,89
2010	2.705.200	79	29	29,95
2011	2.740.000	74	33	32,76
2012	2.765.400	70	37	34,84

noot 1 percentage van de aansluitingen. Elke woning in de regio is aangesloten. Niet elke aansluiting wordt ook abonnee. Er zijn alternatieven zoals een schotel.

noot 2 percentage van de abonnees. Elke standaardabonnee heeft TV. Een steeds groter deel van de abonnees heeft bovendien internet, telefoon en overige diensten. Dit zijn de plus-abonnees.

noot 3 In dit gemiddelde zijn beide abonnementsvormen verwerkt.

Informatiebron 7

Fragment uit het rapport van adviesbureau SDDL

Samenvattend komen wij tot de conclusie dat CEu twee knelpunten kent die beide voortkomen uit de oude kabelmaatschappijen waaruit CEu is voortgekomen en waarop de achtereenvolgende directies hebben nagelaten een structureel antwoord te geven.

- a Het personeelsbeleid van de afdeling service is nog gebaseerd op het oude ambtelijke dienstverband van de verschillende kabelmaatschappijen.
- b Er is sprake van een verouderde infrastructuur. Steeds meer abonnees maken gebruik van digitale diensten via een netwerk dat oorspronkelijk bedoeld is voor een analoog tv-signaal. Een groot deel van de bedrijfskosten wordt veroorzaakt door soft- en hardware die nodig is om het oude netwerk bedrijfszeker te houden.

Ons advies is daarom tweeledig:

- 1 Op korte termijn stellen wij voor om de uitvoerende tak van afdeling service af te stoten en deze taken te laten uitvoeren door zzp'ers.
- 2 Vervolgens stellen wij voor om het oude kabelnet te vervangen door een beduidend minder storingsgevoelig glasvezelnet. Het oude kabelnet is volledig afgeschreven. De investering in een nieuw glasvezelnet verdient zich op twee manieren terug: er komt een grote besparing op de (service)kosten en er komt een groter en beter aanbod van diensten waarvoor abonneementhouders bereid zijn meer te betalen. We verwachten bovendien een terugkeer van vertrokken klanten.

Informatiebron 8

Servicekosten

De totale servicekosten bestaan uit loonkosten, kosten van het wagenpark en overige kosten van de serviceafdeling.

Oude situatie	Voorstel SSDL
<p>Loonkosten De werknemers van de serviceafdeling hebben een vast arbeidscontract bij CEu.</p>	<p>Een zzp'er is zelfstandig. Per bezoek ontvangt een zzp'er € 100,- starttarief voor kosten en arbeid van het eerste half uur. Ieder volgend blok van een half uur ontvangt de zzp'er € 40,-. Er wordt gerekend in blokken van een half uur. Van de bezoeken duurt 80% één uur. De overige bezoeken duren een half uur.</p>
<p>Wagenpark De totale kosten van het wagenpark voor de servicemonteurs bedragen € 8.500.000,- per jaar.</p>	<p>Een zzp'er zorgt voor eigen vervoer. De kosten daarvan worden vergoed via het starttarief. Het oude wagenpark wordt verkocht tegen de boekwaarde.</p>
<p>Overige kosten De overige kosten van de serviceafdeling bedragen € 38.500.000,- per jaar.</p>	<p>De overige kosten worden gehalveerd, omdat een deel van de administratieve organisatie vervalt.</p>
<p>Opbrengsten Aan abonnees worden geen kosten doorberekend.</p>	<p>Als een storing wordt veroorzaakt door een abonnee (foute aansluiting of software-instellingen), dan worden € 35,- voorrijkosten van de zzp'er doorberekend aan de klant. Naar schatting is dit in 40% van de bezoeken het geval.</p>

Informatiebron 9

Verwachtingen betreffende de inzet van zzp'ers en de investering in het glasvezelnet.

servicemonteurs	Er komt van 2013 tot en met 2016 een programma om alle in dienst zijnde servicemonteurs om- of bij te scholen. Op 1 januari 2017 zijn er geen servicemonteurs meer in dienst van CEu.
	Een servicemonteur is gemiddeld één keer per jaar nodig bij 5% van de abonnees, onder de condities uit informatiebron 8. De overige abonnees hebben geen servicemonteur nodig.
aansluitingen	Ieder jaar worden op 1 januari 25.000 aansluitingen aan het bestand toegevoegd.
glasvezelnet	Naar verwachting zijn begin 2017 alle aansluitingen voorzien van glasvezel. Pas dan starten de afschrijvingen op het glasvezelnet. Deze komen in plaats van de kosten die nodig zijn om het oude analoge net operationeel te houden.
	Van alle glasvezelaansluitingen is in 2017 85% abonnee.
omzet	De gemiddelde omzet per abonnee bedraagt in 2017 € 45,- per maand.
kosten in 2017, bestaande uit:	<ul style="list-style-type: none"> a de kosten voor de zzp'ers, nadat de kosten die aan de abonnees konden worden doorgerekend hier vanaf getrokken zijn. b de afschrijvingskosten glasvezelnet. Deze bedragen € 43.356.000,-. c de overige constante bedrijfskosten. Deze bedragen € 600.000.000,- per jaar. d de variabele bedrijfskosten. Deze bedragen € 175,- per abonnee per jaar.

uitwerkbijlage

26

verwachte nettowinst (getallen in euro's) over 2017		
opbrengsten		
omzet abonnees	
kosten		
zzp'ers na doorberekening aan abonnees	
afschrijvingskosten	
overige constante kosten	
variabele bedrijfskosten	
	
nettowinst	

De verwachte nettowinst in procenten van de omzet is:

.....

conclusie:

.....

berekeningen:

omzet abonnees	
variabele bedrijfskosten	
verwachte winst in procenten van de omzet	

Opgave 6

In deze opgave blijven de belastingen buiten beschouwing.

Westra bv is een lokale groothandel die handelt in nieuwe en gebruikte laptops. Westra wil graag dat Offidek bv, een landelijk bekende groothandel in kantoorbenodigdheden, haar overneemt. Om dit mogelijk te maken moet Westra voldoen aan de eis van Offidek dat op 1 januari 2013 de liquiditeit (gemeten via de quick ratio) van Westra minimaal 1,4 is.

Hieronder is de voorlopige balans per 1 januari 2013 van Westra opgenomen.

(Voorlopige) Balans Westra bv per 1 januari 2013 (getallen x € 1.000,-)			
Debet		Credit	
Goodwill	1.088	Aandelenkapitaal	2.400
Gebouw	6.000	Agioreserve	1.224
Inventaris	1.890	Algemene reserve	3.156
Bedrijfsauto's	1.236	5,8% Hypothecaire lening	4.800
Voorraden	912	Rekening-courantkrediet	600
Vooruitbetaalde kosten	130	Crediteuren	1.152
Debiteuren	2.172	Te betalen bedragen	816
Liquide middelen	<u>720</u>		<u> </u>
	14.148		14.148

- 1p 27 Welk argument kan Offidek hebben om de liquiditeit van Westra via de quick ratio en niet via de current ratio te meten?

De quick ratio van Westra, op basis van de voorlopige balans per 1 januari 2013 is 1,18 en voldoet niet aan de eis. Westra wil graag overgenomen worden en wil de quick ratio positief beïnvloeden (door "window dressing"). Daarbij worden de volgende acties genoemd:

- 1 de voorraden in december 2012 versneld met korting contant verkopen;
- 2 de debiteuren via tussenkomst van een incassobureau in december 2012 tot betaling dwingen.

- 2p 28 Geef van elk van de twee genoemde acties aan of de quick ratio op de definitieve balans van Westra per 1 januari 2013 verbetert. Licht het antwoord toe.