

Opgave 5

In deze opgave blijven de belastingen buiten beschouwing.

Bij deze opgave horen de informatiebronnen 5 tot en met 8.

De gemeente Hellevoetsluis en de woningbouwvereniging Maasdelta spannen zich gezamenlijk in om de leefbaarheid in de wijken te verbeteren.

De leefbaarheid vermindert o.a. door het aantal mensen dat op straat aan auto's sleutelt.

Begin 2011 ontstaat het plan om aan de rand van de stad als gezamenlijk project een doe-het-zelfgarage te starten (*zie informatiebron 5*).

Als rechtsvorm wordt daarbij gedacht aan een stichting, onder de naam CareForCar. De gemeente is bereid bij te dragen in de loonkosten van de beheerders van de doe-het-zelfgarage door het verstrekken van een loonkostensubsidie. De woningbouwvereniging is bereid het benodigde startkapitaal te verstrekken via een renteloze lening met een looptijd van 5 jaar.

CareForCar wordt gestart als:

- a op basis van marktonderzoek blijkt dat er minimaal 450 potentiële klanten zijn **èn**
- b er een kostendekkende exploitatie is bij een maximale verhuurprijs van € 14,50 per uur **èn**
- c er minimaal 36 uur per week een bijstandsgerechtigde als beheerder aangesteld wordt.

2p **21** Noem 2 oprichtingsvereisten voor een stichting.

1p **22** Op welke wijze kan voor de gemeente en voor de woningbouwvereniging voldoende zeggenschap in de stichting CareForCar gewaarborgd worden?

In informatiebron 6 zijn diverse gegevens van de markt voor autoherstelbedrijven in het algemeen en voor CareForCar specifiek verzameld.

4p **23** Toon met een berekening aan dat het normale en tevens verwachte aantal uren, dat op jaarbasis gesleuteld wordt bij CareForCar 5.985 is. *Vul hiertoe de uitwerkbijlage, horende bij deze vraag, verder in.*

CareForCar huurt een loods op het bedrijventerrein aan de rand van de stad. In deze loods bestaat de mogelijkheid om maximaal 5 sleutelplekken te realiseren. Een sleutelplek bestaat uit een hefbrug, diverse reparatieapparatuur en handgereedschap.

Uit het oogpunt van kostenbeheersing gaat CareForCar bij de bepaling van het aantal te realiseren sleutelplekken uit van een bezettingsgraad van minimaal 75%; dat wil zeggen dat de sleutelplekken tenminste voor 75% van het beschikbare aantal uren door klanten gebruikt worden.

3p **24** Bereken het aantal sleutelplekken dat CareForCar moet realiseren opdat voldaan wordt aan de vereiste bezettingsgraad.

Tijdens de openingstijden is er steeds maar één beheerder aanwezig. CareForCar wil twee beheerders in deeltijd aanstellen op basis van een jaarcontract en wil daarbij gebruikmaken van de loonkostensubsidieregeling (zie informatiebron 7). Beide beheerders (34 en 45 jaar) zullen aanvullende scholing krijgen.

In informatiebron 8 is een overzicht van de totale kosten voor CareForCar opgenomen. Er is alleen sprake van constante kosten.

- 3p **25** Bereken voor CareForCar de totale loonkosten, inclusief scholing, per jaar.
- 3p **26** Bereken de kostprijs van een sleutelplek per uur.

CareForCar overweegt haar klanten een abonnement aan te bieden. Dit abonnement geeft klanten de mogelijkheid om 6 klokuren te sleutelen bij CareForCar voor een gereduceerd tarief van € 75,-. Bij aanschaf van het abonnement betaalt de klant dit bedrag.

CareForCar gaat ervan uit dat klanten in 80% van het verwachte aantal uren via een abonnement betalen en dat in de overige 20% van de uren klanten per afzonderlijk uur betalen.

- 2p **27** Bereken welke verhuurprijs CareForCar voor een uur sleutelen zonder abonnement in rekening moet brengen om tot een kostendekkende exploitatie van CareForCar te komen.
- 3p **28** Wordt CareForCar gestart? Motiveer het antwoord door elk van de drie gestelde criteria (a,b,c) in het antwoord te betrekken.

uitwerkbijlage

23

leeftijd auto in jaren	aantal auto's (afgerond op hele auto's)	normaal en verwacht aantal reparaties per jaar	gemiddelde duur reparatie	totaal aantal uren
< 3
3 tot 6
6 tot 9
≥ 9
			

Informatiebron 5



De doe-het-zelfgarage

Waar voert u de reparaties aan uw auto uit? Een lampje verwisselen of het glas van een koplamp of een remlicht vervangen gaat nog wel voor de deur. Het is een stuk lastiger als reparaties het noodzakelijk maken om onder uw auto te werken. Het is niet gemakkelijk om dat voor de deur te doen en al helemaal niet als het slecht weer is. Wat doet u als u een uitlaat wilt vervangen of nieuwe koppelingsplaten wilt plaatsen? Natuurlijk, u kunt naar een garagebedrijf gaan en vervolgens een hogere rekening ontvangen dan u verwacht had.

Maar gelukkig is het tegenwoordig mogelijk om zelf reparaties uit te voeren en auto-onderdelen te vervangen. Er komen namelijk steeds meer doe-het-zelfgarages in Nederland. Daar kunt u zelf naar hartenlust sleutelen aan uw auto en auto-onderdelen vervangen. De doe-het-zelfgarages bieden voor een bescheiden huurprijs behalve een droge en warme sleutelruimte met brug, een uitgebreide sortering gereedschap en van bijna iedere auto technische documentatie. Smeermiddelen en gangbare onderdelen zijn op voorraad aanwezig.

En als een klus toch moeilijker is dan verwacht, heeft u meteen een paar adviseurs om u heen staan. Het gaat er tussen sleutelaars altijd heel collegiaal aan toe, ook als u even een paar handen tekort komt.

bron: ANWB

Informatiebron 6

Gegevens over de markt van autoherstelbedrijven in het algemeen en specifiek voor CareForCar

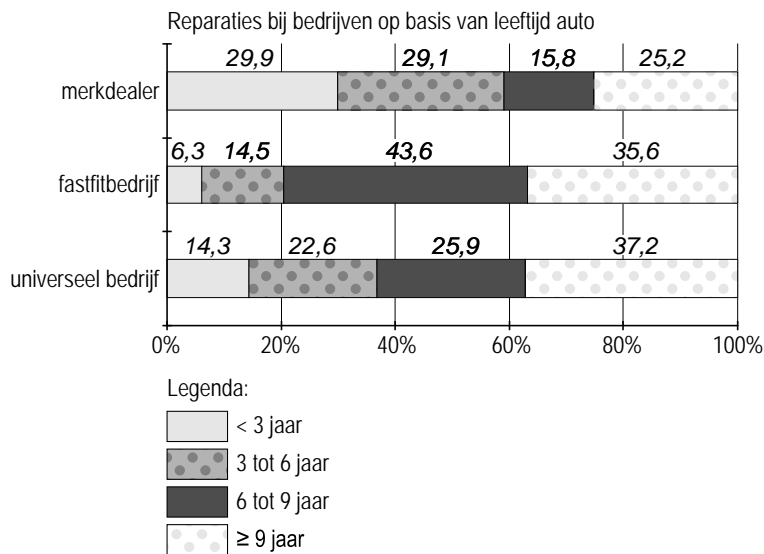
Algemeen

Op de markt voor autoherstelbedrijven zijn 3 typen bedrijven te onderscheiden:

- a de merkdealers. Deze verrichten alleen reparaties voor één of een beperkt aantal merken auto's, bijvoorbeeld de Renaultdealer;
- b de fastfitbedrijven. Deze zijn gespecialiseerd in een beperkt aantal reparaties (banden, accu's) voor alle automerken, bijvoorbeeld Kwik Fit;
- c de universele bedrijven. Hier worden alle voorkomende reparaties uitgevoerd voor in principe alle merken.

CareForCar wordt wat betreft het reparatiegedrag van de afnemers gerekend tot de universele bedrijven.

De leeftijd van de auto is sterk bepalend voor het type reparatiebedrijf dat de autobezitter bezoekt. Zie daarvoor het onderstaande staafdiagram.



Specifiek voor CareForCar

De regio waar CareForCar gevestigd is, bestaat uit 12.500 huishoudens met gemiddeld 1,15 auto per huishouden. Op basis van marktgegevens rekent CareForCar op een marktaandeel van 4% van deze huishoudens. Er wordt volgens onderstaand patroon aan de auto gesleuteld:

leeftijd auto in jaren	normaal en verwacht aantal reparaties per jaar	gemiddelde duur reparatie
< 3	1	1,5 uur
3 tot 6	2	2,5 uur
6 tot 9	3	4,0 uur
≥ 9	4	4,0 uur

De beheerder van CareForCar moet de klanten die komen sleutelen inplannen. Klanten moeten daarom vooraf een telefonische afspraak maken. CareForCar hanteert de volgende openingstijden:

ma t/m vr 13.00 – 21.00 uur
za 10.00 – 18.00 uur
zo gesloten

Daarbij is de planning dat CareForCar 47,5 weken op jaarbasis geopend is.

Informatiebron 7

Loonkostensubsidie

U als werkgever speelt een belangrijke rol voor de bijstandsgerechtigde. Misschien heeft u wel een vacature in uw bedrijf, maar denkt u daarbij niet zo snel aan het aannemen van iemand met een uitkering. Daarom maakt de gemeente Hellevoetsluis de inzet van mensen zonder werk voor werkgevers financieel aantrekkelijk.

De loonkostensubsidie die u ontvangt als u iemand van 22 jaar of ouder in dienst neemt, is € 8.700,- per jaar (bij een fulltime dienstverband van 36 uur). Bij een parttime dienstverband wordt de subsidie naar rato toegekend. Als u iemand in dienst neemt en deze persoon heeft scholing nodig, dan wordt 40% van de scholingskosten vergoed, tot een maximum van € 2.000,- per jaar per persoon. Om in aanmerking te komen voor loonkostensubsidie en vergoeding van de scholingskosten moet u een arbeidsovereenkomst van minimaal 12 maanden met de bijstandsgerechtigde afsluiten.

De loonkostensubsidie wordt voor maximaal 5 jaar verstrekt.

bron: Sociale zaken gemeente Hellevoetsluis (aangepast)

Informatiebron 8

Kostenbegroting CareForCar

- Op het bedrijventerrein wordt een loods van 197 m² gehuurd. De maandelijkse huurprijs bedraagt € 13,25 per m².
- De loonkosten voor een fulltime (36 uur per week) beheerder bedragen € 2.125,- per maand, exclusief 8% vakantietoeslag. Bij een deeltijdbetrekking zijn deze kosten naar evenredigheid.
- De jaarlijkse scholingskosten (exclusief de subsidie) voor een beheerder bedragen € 2.600,- ongeacht de betrekkingssomvang.
- De aanschaf- en installatiekosten van de brug, diverse apparatuur en gereedschap bedragen € 12.400,- per sleutelplek. Deze vaste activa worden in 5 jaar met een vast percentage van de aanschafwaarde volledig afgeschreven.
- De algemene kosten bedragen € 9.605,- per jaar.