

## Opgave 2

---

*Bij deze opgave horen de informatiebronnen 1 tot en met 5.*

In Nijmegen liggen de speeltuin Brokkefort en het complex van de tennisvereniging Baltenstein naast elkaar (*zie informatiebron 1*). De speeltuin heeft stijgende bezoekersaantallen en wil graag meer speeltoestellen plaatsen, maar heeft hiervoor te weinig ruimte. De tennisvereniging heeft, mede als gevolg van een slechte kantinevoorziening, te maken met een afnemend ledenaantal. Er wordt door de besturen van beide organisaties een samenwerkingsplan opgesteld voor 2014 om deze situatie te verbeteren (*zie informatiebron 2*).

Tussen een vereniging en een stichting bestaan overeenkomsten en verschillen.

- 1p 5 Welke overeenkomst is er in het algemeen tussen een stichting en een vereniging, gelet op de doelstelling van deze organisaties?

Volgens beide besturen zou uitvoering van het plan voordeel kunnen opleveren voor zowel de speeltuin als de tennisvereniging.

- 1p 6 Welk orgaan binnen de vereniging besluit uiteindelijk of het samenwerkingsplan mag worden uitgevoerd?

De speeltuin en de tennisvereniging vragen een aannemer een offerte te maken voor de verbouwingsplannen (*zie informatiebron 3*). Dankzij de tijdelijke btw-maatregel van de overheid valt deze offerte gunstig uit.

- 2p 7 Bereken het bedrag waarmee deze offerte lager uitvalt als gevolg van de btw-maatregel van de overheid. Ga er hierbij vanuit dat de aannemer het btw-voordeel volledig doorgeeft aan de klant.

Er moet een besluit worden genomen over de verdeling van de verbouwingslasten tussen beide partijen. Er wordt afgesproken dat in eerste instantie het aandeel van elk van de twee partijen in de verbouwingslasten gelijk is aan het verwachte aandeel van beide organisaties in de totale kantineomzet van 2014 (het eerste jaar na de verbouwing).

- 3p 8 Bereken voor zowel de speeltuin als de tennisvereniging het procentuele aandeel in de verwachte totale kantineomzet van 2014 (*zie informatiebron 4*).

### **Eis voor deelname aan de samenwerking**

De speeltuin en de tennisvereniging stellen beide als eis voor de samenwerking, dat bij de uitvoering van het samenwerkingsplan in 2014 de extra te verwachten opbrengsten minimaal gelijk moeten zijn aan de extra te verwachten kosten.

### **Financiële gevolgen van het samenwerkingsplan voor de speeltuin in 2014**

De voortijdige sloop van de gebouwen op het speelterrein leidt tot boekverlies voor de speeltuin. Dit boekverlies wordt geheel ten laste gebracht van het resultaat van 2014.

- 2p **9** Leid uit informatiebron 5 af hoe groot het boekverlies is van de te slopen gebouwen, indien het plan wordt uitgevoerd.
- 2p **10** Toon aan of aan de eis van de speeltuin bij uitvoering van het plan in 2014 wordt voldaan (*zie informatiebron 4 en 5*). *Vul hiertoe de uitwerkbijlage horende bij deze vraag in.*

### **Financiële gevolgen van het samenwerkingsplan voor de tennisvereniging in 2014**

De tennisvereniging verwacht in 2014 een stijging van contributiegelden en kantineomzet. De kantineomzetstijging die de tennisvereniging verwacht is te danken aan zowel een toenemend ledenaantal als aan een stijging van de kantineomzet per tennislid.

- 2p **11** Bereken met hoeveel procent de kantineomzet per tennislid in 2014 ten opzichte van 2013 naar verwachting zal stijgen.
- 4p **12** Toon aan of aan de eis van de tennisvereniging bij de uitvoering van het samenwerkingsplan in 2014 wordt voldaan (*zie informatiebron 3 en 4*). *Vul hiertoe de uitwerkbijlage horende bij deze vraag volledig in.*

## Informatiebron 1

### Speeltuin Brokkefort

Speeltuin Brokkefort is in eigendom van de stichting Brokkefort. De speeltuin heeft 30 speeltoestellen op een oppervlakte van 1,5 hectare. Op het terrein staan ook een toiletgebouw, een kantinegebouw en een fietsenstalling. Deze gebouwen zijn bijna volledig afgeschreven. Zowel de losse kaartverkoop als de verkoop van abonnementen vertoont een jaarlijkse stijging. De speeltuin zou graag enkele nieuwe speeltoestellen willen plaatsen, maar heeft daar geen ruimte voor.

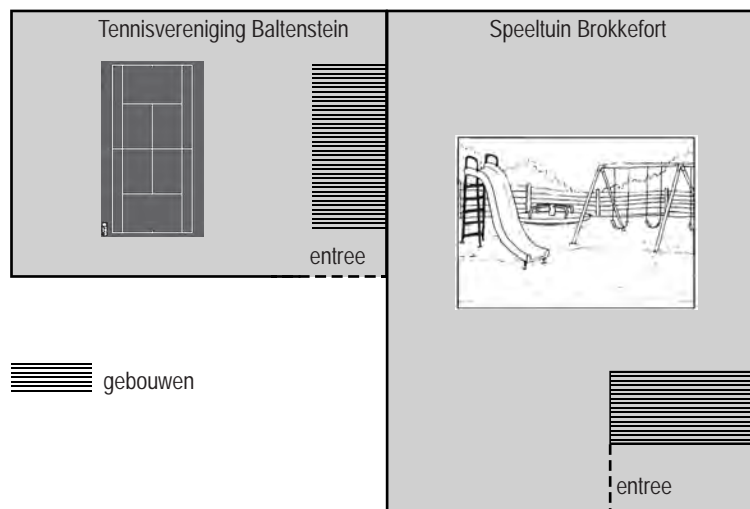
Brokkefort heeft enkele door de gemeente gesubsidieerde arbeidskrachten tot haar beschikking. Zij houden zich bezig met de verkoop van kaartjes en versnaperingen en licht onderhoud en schoonmaakwerkzaamheden verrichten.

### Tennisvereniging Baltenstein

Tennisvereniging Baltenstein heeft 240 leden in het seizoen 2013. Zij beschikt over vier tennisbanen, een kantine en een fietsenstalling. Er is een terreinmeester die de banen onderhoudt. De leden draaien zelf de kantinedienst, maar het kost de vereniging steeds meer moeite om daarvoor voldoende vrijwilligers te vinden. Om die reden heeft het bestuur van de vereniging

2 jaar geleden besloten de openingstijden van de kantine te beperken. Het gevolg was dat tientallen leden vanwege gebrek aan gezelligheid opstapten, waardoor de barbezetting een nog groter probleem werd.

### Schets van de huidige situatie tot en met 2013



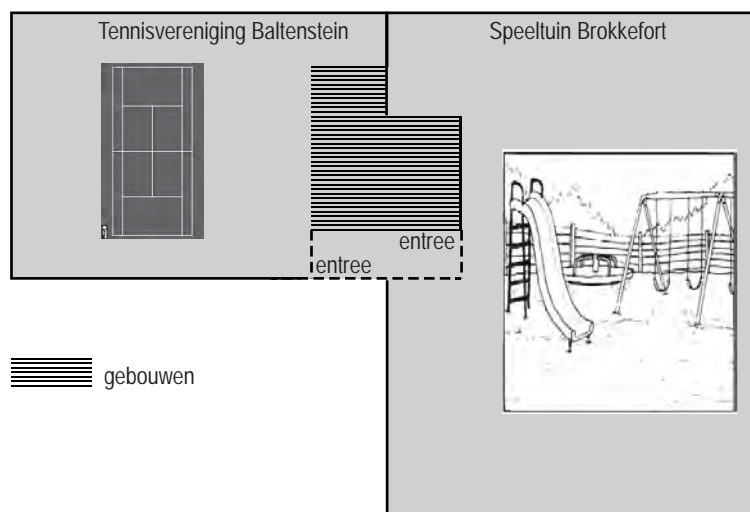
## Informatiebron 2

### Het samenwerkingsplan voor 2014

Het plan bestaat uit:

- Eind 2013 sloopt de speeltuin voor eigen rekening haar gebouwen, bestaande uit een toiletgebouw, kantine en fietsenstalling, en plaatst op de vrijgekomen grond nieuwe speeltoestellen.
- Eind 2013 worden de kantine en de entree van de tennisvereniging verbouwd en vanaf 2014 ook door de speeltuin gebruikt. Overdag gaan de gesubsidieerde arbeidskrachten van de speeltuin de gehele kantine draaien en is de omzet voor de speeltuin. In de avonden doen de vrijwilligers van de tennisvereniging dat en is de omzet voor de tennisvereniging.  
De lasten van deze verbouwing worden verdeeld over de speeltuin en de tennisvereniging.

### Situatieschets na de verbouwing/aanpassing/sloop in 2014



### Informatiebron 3

#### Gegevens met betrekking tot de verbouwing van de kantine

Een plaatselijke aannemer heeft onderstaande offerte uitgebracht. In de offerte heeft de aannemer de tijdelijke btw-maatregel voor de bouwsector verwerkt.

Deze btw-maatregel houdt in dat het btw-tarief op arbeidsloon door de overheid tijdelijk is verlaagd van 21% naar 6%. Hierdoor wordt de bouwsector gestimuleerd. De verbouwingsuitgaven van de kantine vallen hierdoor lager uit.

	<b>totaal materiaal en arbeidsloon (€) <sup>1)</sup></b>	<b>arbeidsuren</b>
uitbreiding kantine	25.000	140
interne aanpassing	5.000	40
aanpassing entree	3.000	20
aanpassing terras	<u>4.000</u>	40
totaal exclusief btw	37.000	
btw	<u>5.826</u>	
totaal inclusief btw	42.826	

noot 1 De loonkosten bedragen per uur € 54,- exclusief btw.

De speeltuin en de tennisvereniging dragen geen btw af en kunnen ook geen btw terugvorderen van de belastingdienst.

Op de verbouwing wordt in 10 jaar lineair afgeschreven tot een restwaarde van 0.

## Informatiebron 4

### Financiële gegevens vóór en ná uitvoering van het samenwerkingsplan

#### Seizoen 2013 (vóór uitvoering van het plan).

	speeltuin	tennisvereniging
omzet kantine	€ 26.000,00	€ 12.000,00
ledenaantal		240
bezoekersaantal:		
- losse verkoop	10.000	
- abonnement	300	
contributie <sup>1)</sup>		€ 24.000,00
afdracht aan KNLTB <sup>1)</sup>		€ 4.800,00
entreegelden	€ 38.600,00	
prijs losse verkoop	€ 3,50	
prijs jaarabonnement	€ 12,00	

noot 1 De afdracht aan de KNLTB (Tennisbond) is een vast bedrag per tennislid. Voor de tennisvereniging zijn deze kosten de enige kosten die variëren met het aantal leden. De tennisleden betalen allemaal dezelfde contributie. De nettocontributieopbrengst is de contributie verminderd met de afdracht aan de KNLTB.

#### Seizoen 2014 (ná uitvoering van het plan)

**Voor de speeltuin** geldt dat, na uitvoering van het plan, in 2014 vergeleken met 2013

- het aantal verkochte abonnementen met 50 stijgt en het bezoekersaantal via de losse verkoop met 400 toeneemt
- de prijzen van losse verkoop en abonnementen onveranderd blijven
- de totale kantineomzet met € 4.000,- zal stijgen
- de brutowinstopslag op de kantineomzet 50% van de inkoopprijs blijft.

**Voor de tennisvereniging** geldt dat, na uitvoering van het plan, in 2014 vergeleken met 2013

- het aantal leden met 20 stijgt
- de gemiddelde kantineomzet per tennislid zal stijgen
- de totale kantineomzet met € 3.000,- zal stijgen
- de nettocontributie per tennislid gelijk blijft
- de brutowinstopslag op de kantineomzet 50% van de inkoopprijs blijft.

## Informatiebron 5

### De boekwaarde van de te slopen gebouwen van de speeltuin

De te slopen gebouwen van de speeltuin hebben op het moment van sloop nog een resterende levensduur van 2 jaar. Op dit moment slopen betekent dat er boekverlies wordt geleden op deze gebouwen, aangezien er bij voortijdige sloop geen opbrengst mag worden verwacht. De onderstaande grafiek laat de boekwaarde van deze gebouwen zien, wanneer niet voortijdig wordt gesloopt.



<b>uitwerkbijlage</b>
-----------------------

10+12

2014	Speeltuim (vraag 10)	Tennisvereniging (vraag 12)
Toename brutowinst kantine	€ 1.333	
Toename nettocontributies		
Toename entreegelden		
Totaal stijging baten		
Afschrijving op verbouwing	€ 2.855	
Boekverlies op gesloopte gebouwen		
Totaal stijging lasten		
Verandering resultaat		
Voldoen aan eis? ja/nee		

Berekeningen:

	Speeltuim
Toename entreegelden	

	Tennisvereniging
Toename brutowinst kantine	
Toename nettocontributies	
Afschrijving op verbouwing	