

Opgave 5

Bij deze opgave horen de informatiebronnen 6 tot en met 9.

De heer Ton runt sinds enige jaren het goedlopend restaurant De Gouden Lepel te IJsselstein.

De capaciteit van het restaurant is maximaal 45 gasten per avond. Het restaurant is geopend van woensdag tot en met zondag vanaf 17.00 uur tot 24.00 uur.

Jaarlijks bezoeken (tot 1 juli 2010) 8.000 betalende gasten De Gouden Lepel. De bezoeken zijn gelijkmatig over de kwartalen verdeeld.

De heer Ton heeft in 2010 drie personeelsleden in vaste dienst. Eén fulltimer van 27 jaar en twee parttime krachten van 20 jaar. De parttimers hebben ieder een contract voor 0,75 fte (1 fte is een baan met een volledige werkweek). Alle werknemers verdienen het wettelijk minimumloon (*zie informatiebron 6*).

De loonkosten van de werknemers worden door de heer Ton gerekend tot de constante kosten.

- 1p **22** Waarom rekent de heer Ton de loonkosten van zijn werknemers tot de constante kosten?
- 2p **23** Bereken de loonkosten voor het eerste kwartaal van 2010.
- 3p **24** Bereken de totale constante kosten voor het eerste kwartaal van 2010 (*zie informatiebron 7*).

De inkoopwaarde van de ingrediënten bedraagt gemiddeld € 15,- per maaltijd. De overige variabele kosten die samenhangen met de bereiding van een maaltijd zijn gesteld op gemiddeld 10% van de inkoopwaarde per maaltijd. Gemiddeld besteedt een gast € 37,10 inclusief 6% btw per maaltijd. Daarnaast besteedt diezelfde gast gemiddeld een bepaald bedrag aan drankjes per maaltijd (*zie informatiebron 8*).

- 2p **25** Bereken de omzet (exclusief btw) van de drankjes per maaltijd per gast.
- 3p **26** Toon aan dat de dekkingsbijdrage van een maaltijd en van de drankjes per maaltijd in totaal € 22,50 per gast bedraagt.
- 2p **27** Bereken met behulp van de dekkingsbijdrage van € 22,50 per gast, hoeveel gasten De Gouden Lepel minimaal in een kwartaal zou moeten ontvangen om geen verlies te lijden.

Op 1 juli 2010 is één van de concurrenten, in het pand naast De Gouden Lepel, officieel failliet verklaard. Het pand, waarin deze concurrent gevestigd was, biedt plaats aan maximaal 30 gasten per avond. Door het faillissement van deze concurrent heeft De Gouden Lepel in het derde kwartaal van 2010 het aantal betalende gasten zien toenemen met 25% ten opzichte van de kwartalen daarvoor. De heer Ton gaat ervan uit dat het totaal aantal klanten hierna op dit niveau zal blijven.

Omdat hij regelmatig “nee” heeft moeten verkopen in het derde kwartaal, denkt hij er over om het pand van de failliete concurrent erbij te huren en zodoende zijn capaciteit te vergroten.

Hij besluit een extra investering op 1 januari 2011 te doen om van de twee zaken één geheel te maken. Hij heeft hiervoor toestemming van de verhuurder. Voor deze verbouwing zal hij op 1 januari 2011 een annuïteitenlening aantrekken van € 100.000,- (*zie informatiebron 9*). Voor deze verbouwing stelt hij de voorwaarde dat het verwachte resultaat in het eerste kwartaal 2011 ten minste € 10.000,- bedraagt.

De heer Ton heeft berekend dat in de nieuwe situatie de constante kosten, exclusief de kosten van de nieuwe lening, gedurende het eerste jaar € 38.000,- per kwartaal zullen bedragen.

- 1p **28** Bereken de kosten van de annuïteitenlening voor het eerste kwartaal van 2011.
- 1p **29** Bereken het verwachte aantal gasten in het eerste kwartaal 2011.
- 3p **30** Gaat de heer Ton de onderneming uitbreiden? Toon dit aan met een berekening van het verwachte resultaat in het eerste kwartaal van 2011.

Informatiebron 6

Brutominimumloon (in euro's) vanaf 1 juli 2010

leeftijd	per maand	per week	per dag
23 jaar en ouder	1.416,00	326,75	65,35
22 jaar	1.203,60	277,75	55,55
21 jaar	1.026,60	236,90	47,38
20 jaar	870,85	200,95	40,19
19 jaar	743,40	171,55	34,31
18 jaar	644,30	148,70	29,74
17 jaar	559,30	129,05	25,81
16 jaar	488,50	112,75	22,55
15 jaar	424,80	98,05	19,61

De bedragen van het minimumloon gelden voor een volledige werkweek.

De vakantietoeslag bedraagt 8% van het brutoloon en de werkgeverslasten bedragen 30% van het brutoloon inclusief vakantietoeslag.

Informatiebron 7

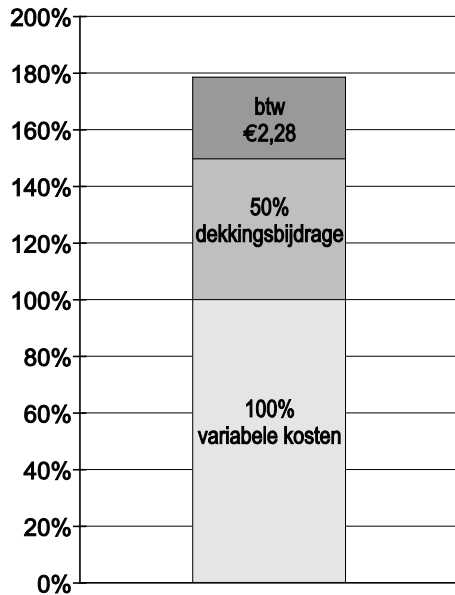
Overige gegevens van De Gouden Lepel (vóór de verbouwing)

- 6% Onderhandse lening van € 50.000,- die op 1 juli 2006 is afgesloten. De looptijd is 10 jaar. Er vindt lineaire aflossing plaats gedurende de gehele looptijd. De interest wordt achteraf voldaan per 1 juli, gelijk met de jaarlijkse aflossing.
- De inventaris, inmiddels 4 jaar oud, wordt in 5 jaar met een vast percentage van de aanschafwaarde afgeschreven. De aanschafwaarde bedroeg destijds € 44.625,- inclusief 19% btw. De restwaarde is nihil. Over delen van het jaar wordt naar evenredigheid afgeschreven.
- Het pand is gehuurd via een vastgoedmakelaar voor € 2.250,- exclusief btw per maand.
- Overige exploitatiekosten zoals: rioolrechten, onroerendzaakbelasting, milieuheffing en dagelijkse afvoer van het keukenafval en de etensresten etc. bedragen € 2.600,- per maand. Hierover wordt geen btw berekend.

Informatiebron 8

Gemiddelde besteding aan drankjes

opbouw bedrag dat de gasten gemiddeld per persoon per maaltijd aan drankjes besteden



Het btw tarief is 19%.

Informatiebron 9

Voorstel KO-bank

De KO-bank (Kleine Ondernemingen-bank) doet De Gouden Lepel een voorstel met betrekking tot het verstrekken van een annuïteitenlening van € 100.000,- op 1 januari 2011.

De aflossing en interestbetaling vinden steeds per 31 december plaats voor het eerst op 31 december 2011.

In onderstaand kolommendiagram staat het aflossing- en interestoverzicht horende bij deze annuïteitenlening.

