

Opgave 3

Bij deze opgave horen 3 informatiebronnen, de informatiebronnen 1 tot en met 3. In informatiebron 1 staan enige gegevens uit het uitbreidingsplan van Goudvis bv. In informatiebron 2 staan gegevens over de werkverdeling. In informatiebron 3 staat informatie over de bedrijfsgegevens van Goudvis voor 2009.

In deze opgave blijven alle belastingen buiten beschouwing.

Amanda Goudkamp en Thomas Visser hebben in 2002 een besloten vennootschap opgericht onder de naam Goudvis bv. Amanda en Thomas zijn beiden werkzaam in de bv. Zij zijn gespecialiseerd in managementondersteuning van diverse typen non-profit organisaties. In de toekomst zijn extra werkzaamheden te verwachten die het gevolg zijn van een nieuwe vorm van financiering van organisaties door de overheid.

Informatiebron 1 bevat onder meer informatie over de voorgenomen uitbreidingen en over de marketingstrategie van Goudvis. Ten behoeve van de voorgenomen uitbreidingen heeft Goudvis een uitbreidingsplan opgesteld.

- 2p **7** Noem twee groepen die belang hebben bij een door een onderneming opgesteld uitbreidingsplan. Motiveer het antwoord.
- 2p **8** Maakt Goudvis gebruik van ongedifferentieerde of van gedifferentieerde marketing? Motiveer het antwoord.
- 1p **9** Is de nieuwe vorm van financiering van organisaties voor Goudvis een beïnvloedbare omgevingsfactor of een niet-beïnvloedbare omgevingsfactor?

Amanda zal een overzicht maken van de hoeveelheid werkzaamheden die Goudvis voor het jaar 2009 extra kan verwachten. Door het extra werk zal Goudvis nieuw personeel moeten aantrekken. Dit zal Goudvis alleen doen als de winst in 2009 daardoor toeneemt ten opzichte van 2007.

- 1p **10** Bereken met behulp van informatiebron 2 de verhouding tussen het totaal aantal uren van de werkzaamheden op kantoor en het totaal aantal uren van de werkzaamheden op locatie.

Gebruik voor de beantwoording van vraag 11 tot en met 15 informatiebron 2 en 3.

- 3p **11** Bereken met behulp van informatiebron 2 en 3 de groei van het aantal uren van de werkzaamheden op locatie en de groei van het aantal uren van de werkzaamheden op kantoor die Goudvis in 2009 kan verwachten ten opzichte van 2007.

Eindexamen m&o havo 2008-I

havovwo.nl

- 2p **12** Bereken het gehanteerde uurtarief voor 2009.
- 2p **13** Bereken de verwachte extra totale opbrengst voor 2009 ten opzichte van 2007.
- 3p **14** Bereken de variabele kosten per uur in 2009.
- 3p **15** Bereken de verandering van de verwachte winst in 2009 ten opzichte van 2007.
Vul hiertoe de uitwerkbijlage bij vraag 15 in.
- 1p **16** Zal Goudvis wel of niet nieuw personeel aannemen, gegeven de verwachtingen voor 2009? Motiveer het antwoord.

uitwerkbijlage

15

verandering van de totale opbrengsten		€
verandering van de totale variabele kosten	€	
verandering van de totale constante kosten	<u>€</u>	
verandering totale kosten		<u>€</u>
verandering totale winst		€

Berekening:

Verandering van de totale variabele kosten:

.....

.....

Informatiebron 1

Enige gegevens over Goudvis.

Wij zijn voornamelijk werkzaam in de non-profit sector. Tot onze doelgroep rekenen we organisaties als scholen en bejaardentehuizen. In onze marketingstrategie houden we rekening met de wensen van de verschillende soorten groepen organisaties. Voor onze werkzaamheden is het van belang om over een uitgebreid netwerk te beschikken. Een goede naamsbekendheid is noodzakelijk.

Onze diensten hebben een hoge kwaliteit. We krijgen opdrachten voor het oplossen van problemen of het opzetten van projecten. Onze naam is niet alleen een woordspeling en ons logo niet alleen een leuk plaatje. De klanten moeten ook daadwerkelijk het gevoel hebben dat ze, door met ons zaken te doen, een gouden vis aan de haak hebben geslagen.



Toekomst:

Vanaf 2009 gaat de overheid over tot een nieuwe vorm van financiering. Organisaties als scholen of bejaardentehuizen krijgen jaarlijks een bepaald vastgesteld bedrag van de overheid en ze mogen zelf uitmaken waaraan ze dat geld uitgeven. Het aantal regels met betrekking tot de besteding van dit bedrag is zeer beperkt.

De toegenomen vrijheid betekent ook een zwaardere verantwoordelijkheid voor het management. Aangezien onze specialiteit managementondersteuning is, verwachten wij voor Goudvis de komende jaren een aanzienlijke uitbreiding van de werkzaamheden.

Informatiebron 2

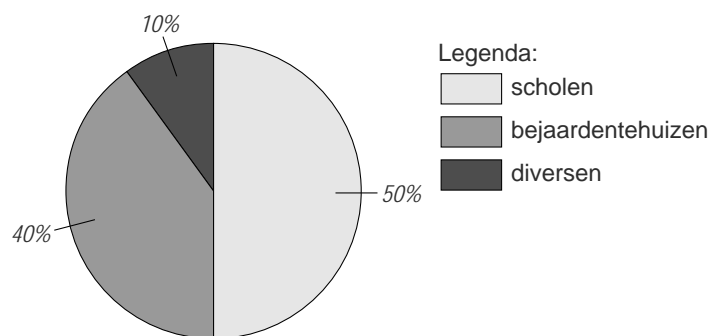
Gegevens over 2007

Werkzaamheden:

Verdeling werkzaamheden van Goudvis in 2007 over Amanda en Thomas.
Bij de gewerkte uren wordt onderscheid gemaakt tussen werkzaamheden op kantoor en werkzaamheden op locatie bij de klant.

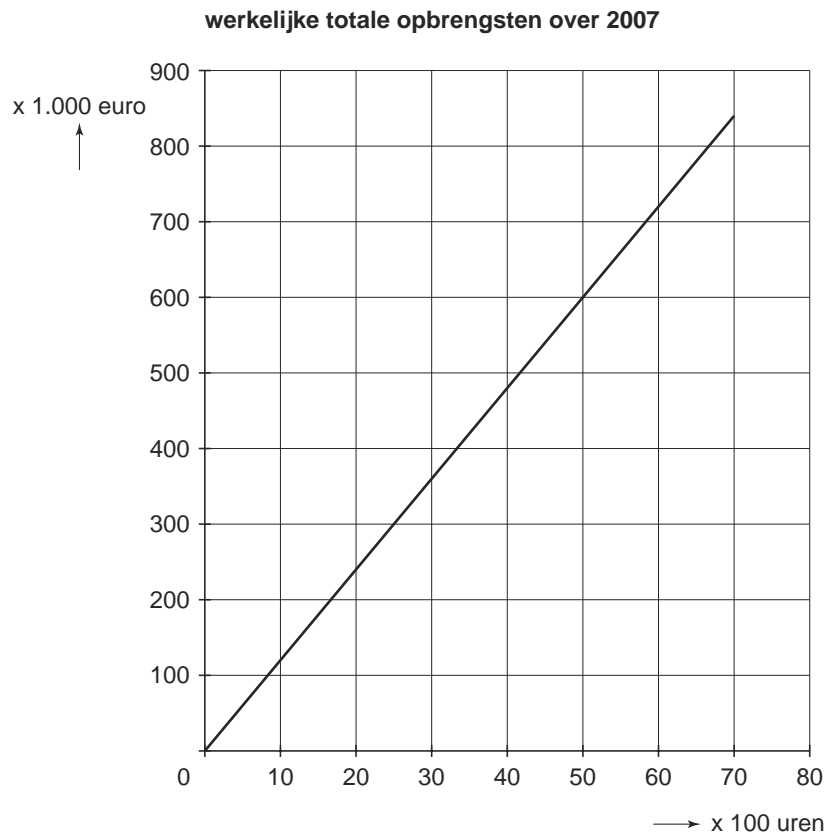
	Amanda	Thomas	Totaal
Werkzaamheden op kantoor	440 uren	240 uren	680 uren
Werkzaamheden op locatie	1.260 uren	1.460 uren	2.720 uren
Totaal	1.700 uren	1.700 uren	3.400 uren

Verdeling van de werkzaamheden op locatie in 2007 van Goudvis over de soorten organisaties:



Opbrengsten:

Goudvis brengt zijn klanten een uurtarief in rekening. Dit uurtarief dient om alle kosten van Goudvis te dekken en bevat ook een winstoverslag. Klanten moeten alleen uren die op locatie zijn gemaakt, betalen.



Kosten:

- de totale constante kosten bedroegen € 107.000,-
- de totale kosten bedroegen € 277.000,-
- de variabele kosten zijn rechtevenredig met het aantal werkzame uren en hangen niet af van de aard van de werkzaamheden.

Informatiebron 3

Verwachtingen voor 2009

- Amanda en Thomas zullen in 2009 evenveel uren werken als in 2007.
- Goudvis verwacht voor werkzaamheden op locatie in 2009 ten opzichte van 2007
 - voor de sector Scholen een groei van 60% van het aantal uren;
 - voor de beide andere genoemde sectoren is er een groei van 1.442 uren per sector.
- De verhouding tussen de uren van de werkzaamheden op kantoor en de uren van de werkzaamheden op locatie blijft gelijk aan die van 2007.
- Elk nieuw personeelslid kan zowel voor de werkzaamheden op kantoor als voor de werkzaamheden op locatie ingezet worden.
- Het uurtarief dat Goudvis in rekening brengt aan klanten is 10% hoger dan in 2007.
- De variabele kosten per uur zijn in 2009 5% hoger dan die van 2007.
- Door de uitbreiding van de werkzaamheden stijgen de totale jaarlijkse constante kosten met € 174.000,-