

■ Opgave 6

Bij deze opgave horen vier informatiebronnen en een bijlage. In informatiebron 5 staat een aantal door het management van 'Sligro Beheer N.V.' (= Sligro) geformuleerde doelstellingen. In informatiebron 6 worden de doelstellingen nader toegelicht. In informatiebron 7 staat de Winst- en Verliesrekening van Sligro over 1999. In informatiebron 8 staan enkele financiële gegevens van Sligro over 1999. De bijlage wordt gebruikt als hulpmiddel om de kwaliteit van het management van Sligro te beoordelen.

Handelsonderneming Sligro te Veghel is een nationaal opererende groothandel voor alle foodproducten.

Met deze producten richt Sligro zich op alle markten betreffende de 'etende en drinkende mens'. Het totaalpakket goederen bestaat uit ruim 50.000 foodartikelen en aan food gekoppelde non-foodartikelen. Ze levert haar producten aan de detailhandel, de horeca, aan bedrijfsrestaurants en andere grootverbruikers.

Het management van Sligro heeft door de jaren heen diverse doelstellingen geformuleerd (zie informatiebron 5). De ondernemingsraad van Sligro gaat op verzoek van het personeel een aantal van deze doelstellingen nader onderzoeken om te bekijken of het management er in 1999 in geslaagd is deze te realiseren. Het personeel wil hiermee een indruk krijgen van de kwaliteit van het management van Sligro.

- 2p **22** Bereken met behulp van informatiebron 6 en 7 de omzet van Sligro in 1998.
- 1p **23** Bereken wat de omzet in 1999 geweest zou zijn als de jaarlijkse groei van de omzet vanaf 1995 gemiddeld 10% per jaar zou zijn geweest (zie informatiebron 6).
- 2p **24** Laat met behulp van een berekening zien dat de productiviteit van de werknemers, zoals die door Sligro bepaald wordt, in 1999 verhoogd is ten opzichte van die van 1998 (zie formuleblad).
- 1p **25** Noem, naast een prettige werksfeer en het financieel belonen met aandelen Sligro, nog een manier waarop de betrokkenheid van de werknemers bij Sligro hoog gehouden kan worden.
- 1p **26** Is de investering in het nieuwe distributiecentrum in Drachten een investering in materiële of in immateriële vaste activa? Motiveer het antwoord (zie informatiebron 6).
- 1p **27** Bereken voor 1999 in ten minste een decimaal, de investeringen als percentage van de omzet van 1999 (zie formuleblad).
- 1p **28** Bereken het dividendbedrag per uitstaand aandeel in 1999 (zie informatiebron 8).
- 1p **29** Noem voor Sligro een voordeel als het dividend in aandelen wordt uitgekeerd en niet in contanten.
- 2p **30** Geef naast de uitgifte van aandelen twee andere mogelijke oorzaken van de toename van het eigen vermogen in 1999.
- 5p **31** Hoe zal de ondernemingsraad de kwaliteit van het management van Sligro beoordelen? Vul hiervoor de al gedeeltelijk ingevulde bijlage, die bij deze vraag behoort, in.

Eindexamen m & o havo 2002-I

havovwo.nl

Bijlage bij vraag 31

Beoordeling management over 1999

Toelichting op de bijlage:

Zet in de kolom 'score' het aantal punten dat behoort bij de gegeven doelstelling en in overeenstemming is met eventueel eerder gegeven antwoorden.

Doelstelling	Aantal punten	Score
<u>Omzetgroei 1995 tot en met 1999</u> <ul style="list-style-type: none">minder dan 10%10%meer dan 10%	1 punt 2 punten 3 punten	
<u>Productiviteit</u> <ul style="list-style-type: none">gedaaldgelijk geblevengestegen	1 punt 2 punten 3 punten	
<u>Betrokkenheid</u> ¹⁾ <ul style="list-style-type: none">afgenomengelijk gebleventoegenomen	1 punt 2 punten 3 punten	3
<u>Investeringsomvang in % van de omzet</u> <ul style="list-style-type: none">minder dan 2%2% - 3%meer dan 3%	1 punt 2 punten 3 punten	
<u>Dividend per aandeel</u> <ul style="list-style-type: none">minder dan € 0,75€ 0,75 - € 0,80meer dan € 0,80	1 punt 2 punten 3 punten	
<u>Procentuele aandeel eigen vermogen in totaal vermogen</u> <ul style="list-style-type: none">minder dan 25%25% - 27%meer dan 27%	1 punt 2 punten 3 punten	

Totaal aantal punten:

De beoordeling van de kwaliteit van het management is bij

6 – 11 punten: matig
12 – 17 punten: goed
meer dan 17 punten: uitstekend

Beoordeling kwaliteit management:.....

¹⁾ Voor de betrokkenheid van de werknemers heeft de ondernemingsraad dit al gedaan. Hij vond de betrokkenheid toegenomen, dus 3 punten.